

GESTIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE



PANORAMA GENERAL

En este apartado detallamos el ejercicio responsable y transparente de los recursos de nuestra institución, reflejado en la solidez de sus finanzas, la regularización de plazas, el fortalecimiento de los apoyos y la entrega, por primera vez, de becas a Posgrados Ejecutivos. Asimismo, presentamos el impulso a la modernización de los espacios físicos y tecnológicos, destacando la importante inversión en infraestructura, como el nuevo plantel de bachillerato, la adquisición de equipo especializado, y las acciones en favor de la mejora de servicios y el medio ambiente.



FINANZAS INSTITUCIONALES Y GESTIÓN DE RECURSOS

A lo largo del ejercicio fiscal que se presenta, logramos mantener una sólida estabilidad financiera, gestionando con responsabilidad tanto los recursos propios como los subsidios que nos fueron asignados.

SUBSIDIOS

Los recursos ordinarios que recibió nuestra casa de estudios durante el ejercicio 2025 ascendieron a \$2,212,607,663.00 (e), los cuales provinieron del subsidio federal, la aportación estatal y la generación de recursos propios. Cabe mencionar que estos importes no incluyen rendimientos financieros generados.

RECURSOS
ORDINARIOS
OBTENIDOS EN
2025 (e)*

\$1 073 904 948

Subsidio Federal

\$720 970 117

Subsidio Estatal

\$417 732 598

Ingresos Propios (e*)

\$2 212 607 663

Total (e*)

*Cifras preliminares al cierre de noviembre de 2025.

APOYO EXTRAORDINARIO DE RECURSOS FEDERALES NO REGULARIZABLES

Nuestra institución recibió recursos públicos federales extraordinarios por un monto de \$40,000,000.00, otorgados por la Secretaría de Educación Pública SEP como aportación federal, destinados a cubrir gastos relacionados con la operatividad de la universidad.

Para la construcción y remodelación de aulas y espacios universitarios, se autorizó por la Secretaría de Educación Pública SEP un monto de \$30,363,716.41 que provino de recursos federales concursables del Fondo de Aportaciones Múltiples Infraestructura Educativa Superior (FAM IES).

Además, del Fondo de Aportaciones Múltiples Infraestructura Educativa Media Superior (FAM IEMS), se autorizaron por la Subsecretaría de Educación Media Superior (SEMS) recursos por \$675,805.00 para el mantenimiento de la infraestructura de nuestros bachilleratos.

A través del Programa Federal “Escuelas al Cien”, destinados a obra pública, mejoras y mantenimiento de nuestros campus universitarios, se aprobaron en el ejercicio 2024 recursos por la cantidad de \$5,593,342.32 (e), de los cuales, \$320,568.17 corresponden al ejercicio 2017 y \$ 5,272,774.15 al ejercicio 2023.

La ejecución de estos recursos inició en 2025. Dada su característica plurianual, podrán ser ejercidos en diferentes ejercicios fiscales, asegurando la continuidad de los proyectos.

GESTIÓN DE RECURSOS EXTRAORDINARIOS

Se formalizó la recepción de recursos extraordinarios por un total de \$35,271,204.00, de los cuales \$21,912,988.00 (e) provinieron del Programa de Subsidios Federales para Organismos Descentralizados Estatales (U006) y la contraparte estatal por \$13,358,216.00.*

Estos recursos corresponden al incremento salarial y permitieron afrontar de mejor manera el gasto ordinario de la universidad, especialmente en lo relacionado con las prestaciones laborales.



*Nota: A la fecha de corte del presente informe, el recurso extraordinario correspondiente al Segundo Anexo de Ejecución del Convenio Marco de Apoyo Financiero se encuentra en proceso de protocolización de firmas. En consecuencia, permanece pendiente la radicación de los recursos federales por \$21,912,988.00 y la contraparte estatal por \$13,358,216.00.

RECURSOS ESPECIALES Y APOYOS PARA INVESTIGACIÓN

En 2025 logramos autorizaciones de recursos especiales destinados al impulso de todas las funciones sustantivas de la universidad. Formalizamos convenios por un monto de \$7,523,850.00 (e)* provenientes de Proyectos Especiales de Investigación y Vinculación. Dichos convenios incluyen también proyectos impulsados por la Secretaría de Ciencia, Innovación y Tecnología (SECIHTI), fortaleciendo así la colaboración académica y el desarrollo científico.

**Cifras preliminares anteriores al cierre de noviembre 2025*

Aunado a lo anterior, la Dirección General de Investigación y Posgrado efectuó la convocatoria “Apoyo a Proyectos de Investigación con Impacto Social” mediante la cual se otorgaron apoyos directos por un monto total de \$12,646,585.05, destinados a fortalecer el trabajo de 56 investigadores titulares, quienes con compromiso y excelencia impulsan el avance del conocimiento y contribuyen a la solución de los grandes retos que enfrenta nuestra sociedad.

NUESTROS FONDOS Y FIDEICOMISOS

Gracias a la implementación del Plan de Austeridad y Ahorro de esta casa de estudios, así como a los ahorros generados en los procesos de licitación con la invitación de cuando menos tres proveedores, logramos mantener y fortalecer algunos de los fondos estratégicos institucionales. A continuación, presentamos el reporte correspondiente.

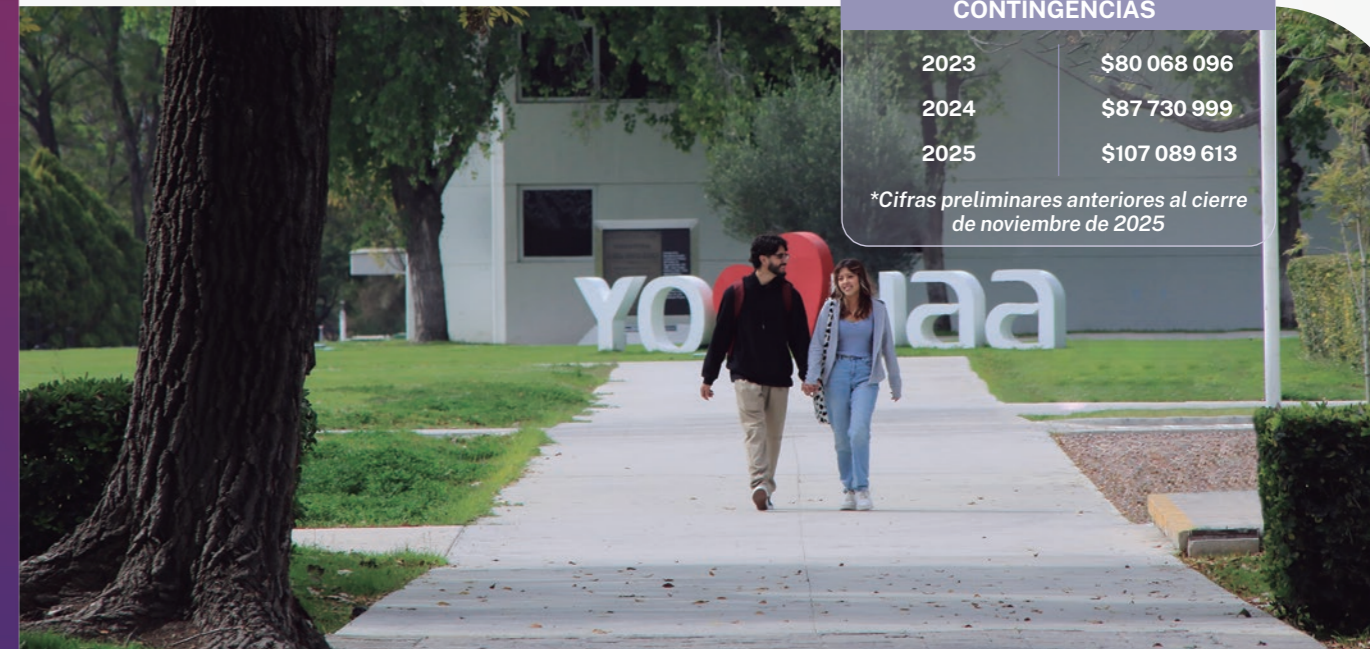
Fondo de Estabilización y Contingencias

Entre 2024 y 2025, el Fondo de Estabilización y Contingencias registró un incremento del 22.07%. Este aumento refleja un crecimiento significativo en los recursos disponibles en 2025. Este resultado demuestra un esfuerzo continuo por fortalecer las capacidades financieras del fondo, asegurando una mayor estabilidad para cumplir con sus objetivos.

COMPORTAMIENTO ANUAL DEL FONDO DE ESTABILIZACIÓN Y CONTINGENCIAS

2023	\$80 068 096
2024	\$87 730 999
2025	\$107 089 613

**Cifras preliminares anteriores al cierre de noviembre de 2025*



Fideicomiso de Pensiones y Jubilaciones

En 2025, con respecto a 2016, se triplicó el monto del Fideicomiso de Pensiones y Jubilaciones. Este hecho nos permite dar un paso fuerte en nuestro camino hacia la meta de alcanzar un sistema pensionario con viabilidad a largo plazo. En este momento se tiene una estimación de descapitalización al 2105 para docentes y 2044 en promedio para la totalidad del personal.

En comparación con 2024, al mes de octubre de 2025 se logró un incremento del 23% del monto del Fideicomiso de Pensiones y Jubilaciones.

Estos resultados reflejan la consistencia en la estrategia de inversión y el manejo responsable de los recursos, consolidando la solidez estructural y la sostenibilidad de largo plazo del sistema pensionario.

COMPORTAMIENTO ANUAL DEL FIDEICOMISO DE PENSIONES Y JUBILACIONES	
2016	\$ 730 935 525
2023	\$1 489 643 991
2024	\$1 782 938 195
2025	\$2 199 967 506

**Cifras al 31 de octubre de 2025*



Fondo de Apoyo a la Investigación

Al 30 de noviembre de 2025, el Fondo de Apoyo a la Investigación tiene recursos financieros por \$85,271,777.67, los cuales deberán ejercerse según lo establecido en los lineamientos de dicho fondo.

Fondo de Inversión Pública Productiva

Al 30 de noviembre de 2025, el Fondo de Inversión Pública Productiva tiene recursos financieros por \$89,849,311. Los cuales serán utilizados para el pago de las obras y acciones de inversión desarrolladas a través de estos recursos durante el presente ejercicio y las disponibilidades de este fondo se podrán destinar a proyectos de inversión durante el ejercicio 2026.

PRÉSTAMOS A NUESTROS TRABAJADORES

Para dar cumplimiento a nuestras obligaciones contractuales de apoyo financiero a los trabajadores, durante el año que se informa otorgamos 368 préstamos por un monto de \$53,381,328.79 (e). De ellos, 265 se realizaron bajo la nueva modalidad de Saldos Insolutos con Descuentos Variables.



Este esquema representa un avance importante en los préstamos personales de la institución, ya que nos permite calcular los intereses únicamente sobre el saldo pendiente. Con esta metodología, reducimos el costo total del crédito y generamos ahorros significativos y sostenidos para los trabajadores.

La nueva modalidad ofrece un modelo más justo y eficiente que fortalece el patrimonio de los beneficiarios y contribuye a su bienestar, consolidándose como un elemento clave en la construcción de una economía más equitativa y sostenible.

**Cifras preliminares anteriores al cierre de noviembre de 2025.*

EN 2025 OTORGAMOS 368 PRÉSTAMOS A NUESTROS TRABAJADORES POR UN MONTO SUPERIOR A LOS

53 MILLONES
DE PESOS

**ESTUDIANTES
 BENEFICIADOS CON
 BECAS DE APOYO
 EN COLEGIATURA Y
 MATRÍCULA**

5 621

Estudiantes de
 bachillerato y
 pregrado

501

Estudiantes de
 Posgrados Ejecutivos

6 122

Total de
 estudiantes
 beneficiados

ENTREGA DE BECAS Y APOYOS

Manteniendo nuestro compromiso de responsabilidad social y equidad educativa, en el 2025 brindamos apoyo a la comunidad estudiantil que enfrentó condiciones económicas desfavorables.

Para ello, implementamos dos convocatorias ordinarias de becas para los niveles de bachillerato y pregrado. Este esfuerzo nos permitió otorgar 5,621 apoyos, consistentes en la exención de cuotas de colegiatura y matrícula, lo cual representó una inversión de \$29,551,099.55.

Consolidamos un hito para la universidad al implementar, por primera vez en nuestra historia, dos convocatorias ordinarias de becas dirigidas específicamente a estudiantes de Posgrados Ejecutivos.

Gracias a esta iniciativa, logramos otorgar 501 apoyos. Estos beneficios consistieron en la exención de cuotas de colegiatura y matrícula, representando una inversión total de \$14,391,881.25.

Es importante aclarar que las cifras incluyen los apoyos especiales que se otorgan a estudiantes con excelencia académica, estudiantes deportistas de alto rendimiento y estudiantes inscritos en el proyecto de tutoría de pares.

En suma, el monto total invertido en becas de apoyo fue equivalente a \$43,942,980.80 beneficiando a 6,122 jóvenes.



INVERSIÓN EN BECAS Y APOYOS 2025

\$43 942 980

En colegiatura y
 matrícula

\$ 9 008 439

En exenciones de
 pago

\$5 678 805

Para instructores de
 beca

\$58 630 224

Total de inversión

Además, concedimos 1,086 exenciones de pago a hijos o dependientes económicos del personal docente y administrativo de la universidad: 519 en el semestre enero-junio y 567 en agosto-diciembre. Para ello, destinamos un monto de \$9,008,439.

A través del Programa de Instructores Beca, 538 alumnos participaron activamente en actividades de investigación y apoyo a la docencia, colaborando en talleres y laboratorios de la institución. Para este programa se destinó una inversión total de \$5,678,805.

Adicionalmente, implementamos las gestiones administrativas y de vinculación requeridas para asegurar el acceso de nuestra comunidad estudiantil a becas externas provenientes de instituciones públicas, privadas y convenios de colaboración.

Este esfuerzo nos permitió brindar atención y apoyo para la obtención de 825 beneficios adicionales, por un monto total que ascendió a \$3,865,818.

El proceso operativo de estos apoyos externos requirió la coordinación integral: desde la comunicación con las entidades otorgantes y la recepción de documentos, hasta la revisión de expedientes académicos y la gestión del proceso de dispersión de los pagos.

También fortalecimos el esquema de apoyos con iniciativas específicas:

- **Becas Alimenticias:** Otorgamos 131 becas, patrocinadas por las concesiones de alimentos de los campus de la UAA.
- **Becas de Movilidad:** En coordinación con la Oficina de Avance Institucional y el Patronato Universitario, entregamos apoyos a 100 estudiantes foráneos con alto desempeño. Cada uno recibió un monto único de \$3,000.

Esta iniciativa tuvo como objetivo fundamental apoyar la permanencia y el desarrollo académico de estudiantes procedentes de regiones y comunidades cercanas a la capital, además de consolidar los vínculos con nuestros organismos aliados.

APOYO PARA LA CONSECUCCIÓN DE BECAS EXTERNAS		
BECA / CONVENIO	BENEFICIADOS	MONTO OTORGADO
IEA-Excelencia Educativa-Pasos Gigantes	219	\$592,500
IEA -SNTE	150	\$225,000
INCYTEA (FIBEIPES)	333	\$2,070,234
SUMITOMO	15	\$125,730
SANTANDER	3	\$27,000
HEB	20	\$176,570
AGUILERA (BECA AGS)	85	\$648,784
TOTAL	825	\$3,865,818



TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS

En lo que respecta a la transparencia y la rendición de cuentas, cumplimos puntualmente con todas nuestras obligaciones, demostrando nuestro compromiso con la ética y la legalidad.

En atención al derecho de acceso a la información pública, tramitamos 242 solicitudes a través de la Plataforma Nacional de Transparencia (PNT) de enero al 1 de diciembre de 2025. Solo se presentaron 7 recursos de revisión, lo que representa un 3% respecto al total de las solicitudes recibidas.

Cumplimos con la obligación de difundir la información pública al cargar y publicar los formatos de transparencia correspondientes a las obligaciones comunes y específicas de la UAA del 1er, 2do y 3er trimestre del ejercicio 2025.

Con la finalidad de garantizar el adecuado uso y manejo de la información sensible de la comunidad universitaria, fortalecimos nuestros mecanismos de control y protección:

ATENDIMOS

242 SOLICITUDES

A TRAVÉS DE LA PLATAFORMA NACIONAL DE TRANSPARENCIA (PNT)

- **Inventario y capacitación:** Llevamos a cabo el inventario de datos personales de la Universidad, capacitando a las áreas en la captura y el correcto tratamiento de dichos datos por parte de los funcionarios.
- **Avisos de privacidad:** Elaboramos y actualizamos 18 avisos de privacidad, en sus modalidades integral y simplificada, para proteger e informar al titular sobre el uso y manejo de sus datos.



Atendimos los requerimientos formulados por la Auditoría Superior de la Federación (ASF), incluyendo aquellos derivados de la publicación y entrega del Informe Individual de la Auditoría número 449 (“Recursos del Gasto Federalizado Transferidos a las Universidades Públicas Estatales”) de la Cuenta Pública 2023.

- **Resultados de la ASF:** De los 29 resultados determinados, 16 no detectaron irregularidades y 11 fueron solventados por la universidad antes de la emisión del informe. Sobre los 2 resultados restantes, se entregó la información para su atención.

Respecto a la Cuenta Pública 2024, atendimos los requerimientos de la ASF, incluyendo aquellos derivados de la publicación y entrega del Informe Individual de la Auditoría número 453 (“Participaciones Federales a Entidades Federativas, cumplimiento del artículo 3-B de la Ley de Coordinación Fiscal”).

- **Resultados de la ASF:** Sin observaciones.

Adicionalmente, atendimos las solicitudes de información de organismos clave, detallados a continuación:

COLABORACIÓN CON ORGANISMOS EXTERNOS DE FISCALIZACIÓN Y EVALUACIÓN	
ORGANISMO	MOTIVO DE LA SOLICITUD Y EJERCICIO REVISADO
Órgano Superior de Fiscalización del Estado de Aguascalientes (OSFAGS)	Trabajos de planeación para la revisión a la cuenta pública correspondiente al ejercicio fiscal 2024.
Dirección General de Información en Salud (DGIS)	Recopilación de información sobre el gasto en salud del año 2024 de las universidades públicas del país.
Secretaría ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción de Aguascalientes (SESEA)	Evaluación y seguimiento de la Política Estatal Anticorrupción (PEA) para el periodo comprendido entre el 01 de octubre de 2024 y el 30 de septiembre de 2025.

En 2025 se llevó a cabo la auditoría en materia presupuestal y de estados financieros efectuada por la firma de contadores públicos ELAF, despacho registrado en el padrón vigente de la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, garantizando así la transparencia y confiabilidad de los procesos de auditoría realizados.



PLAZAS ADMINISTRATIVAS Y DOCENTES

En este trienio entregamos bases definitivas a

- 187** | Trabajadores sindicalizados y de confianza; además
- 38** | Colaboradores mejoraron su puesto a través de un proceso de promoción

También asignamos

- 156** | Plazas docentes mediante concursos de oposición



CAPITAL HUMANO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Afianzamos nuestro compromiso con la justicia y el reconocimiento laboral al concretar la regularización de 68 trabajadores sindicalizados y 79 plazas de confianza, fortaleciendo así el entorno laboral bajo principios de equidad.

Además, impulsamos el desarrollo profesional de nuestro personal mediante el proceso de promoción, logrando que 39 colaboradores mejoraran de puesto y formalizaran su base definitiva en posiciones de mayor nivel que venían ocupando.

Estas acciones contribuyen directamente al desarrollo integral de nuestro personal y son pilares en el fortalecimiento institucional.

Para fortalecer nuestra plantilla docente, continuamos con los concursos de oposición externa para plazas académicas. Publicamos dos convocatorias:

- Convocatoria a concurso de oposición PRODEP 2025: Para cubrir 81 vacantes.
- Convocatoria a concurso de oposición 2025: Para 9 puestos laborales.

Fortalecimiento de la Normatividad y la Estructura Operativa

Con el fin de asegurar la eficacia, la transparencia y la alineación organizacional, emprendimos diversas acciones clave:

Comisión mixta: Actualizamos el reglamento que rige el funcionamiento de la Comisión Mixta, fortaleciendo sus atribuciones y procedimientos para garantizar una mayor transparencia y eficacia en los procesos de evaluación de puestos.

Valuación de puestos: Llevamos a cabo la revisión y actualización integral de los instrumentos utilizados para la valuación de puestos (tanto de personal de confianza como sindicalizado), asegurando criterios más equitativos, actuales y alineados a las necesidades institucionales.

Reestructuración de áreas: Efectuamos la reestructuración del Departamento de Compras y del Departamento de Información Bibliográfica. Estas acciones nos permitieron optimizar sus funciones, mejorar la coordinación interna y fortalecer la atención brindada a usuarios y proveedores.

Análisis de puestos: Implementamos la revisión y emisión de 399* análisis de puestos institucionales, lo que representa un avance del 62% respecto al total.

**Datos correspondientes al cierre de septiembre de 2025*

Capacitación y Formación

En materia de capacitación de Recursos Humanos, superamos los indicadores del año anterior (93.22%), logrando que el 94.18% del personal administrativo sindicalizado y de confianza fuera capacitado en al menos un curso.

ACCIONES DE CAPACITACIÓN EN MATERIA DE RECURSOS HUMANOS	
Cursos de capacitación impartidos	122
Cursos avalados	192
Total de trabajadores administrativos capacitados	1,475



Estas acciones contribuyeron al fortalecimiento de la cultura en temas como calidad y cuidado del medio ambiente, ética y conducta, bienestar emocional, prevención de factores de riesgos psicosociales y cultura de paz.

INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO

OBRAS

El año 2025 fue de gran trascendencia para nuestra institución, al concretar la obra más significativa de nuestra gestión: la inauguración del nuevo Plantel Norte del Centro de Educación Media, ubicado en el municipio de Rincón de Romos.

Esta expansión territorial refleja nuestro firme compromiso por ampliar horizontes y ofrecer nuevas oportunidades de crecimiento individual y colectivo a la juventud, iniciando operaciones con una población de más de 300 estudiantes.

De manera complementaria, impulsamos la modernización de la infraestructura para reforzar pilares clave como la inclusión, la seguridad y el cuidado del medio ambiente, mejorando la conectividad y la movilidad en todos nuestros campus.

En este apartado, presentamos nuestras acciones más destacables de obra, mantenimiento y equipamiento, realizadas gracias a inversiones estratégicas provenientes de recursos federales, estatales y propios.

Obras concluidas

A continuación, detallamos las obras de infraestructura que fueron concluidas en su totalidad durante el ejercicio 2025, en beneficio directo de nuestra comunidad universitaria



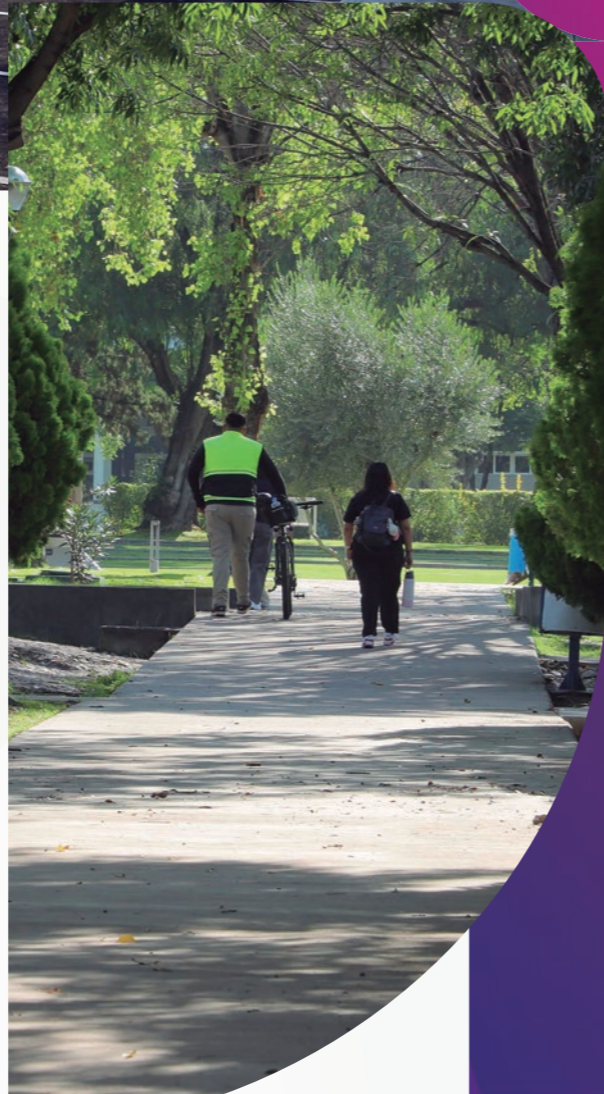
OBRAS GENERALES CONCLUIDAS EN 2025

OBRA	INVERSIÓN AUTORIZADA	FONDO DE INVERSIÓN	UBICACIÓN
Adquisición e instalación de elevador (equipamiento)	\$ 962,800.00	FONDO DE INVERSIÓN PÚBLICA PRODUCTIVA 2025	EDIFICIO 32, CIUDAD UNIVERSITARIA
Adquisición e instalación de elevador (equipamiento)	\$ 1,026,600.00	FONDO DE INVERSIÓN PÚBLICA PRODUCTIVA 2025	CEM PLANTEL CENTRAL
Construcción de cubierta en andador de Infoteca	\$ 3,509,484.04	FONDO DE INVERSIÓN PÚBLICA PRODUCTIVA 2025	EDIFICIO 4, CIUDAD UNIVERSITARIA
Adecuación de sala de telecomunicaciones institucional (site)	\$ 1,060,738.44	FONDO DE INVERSIÓN PÚBLICA PRODUCTIVA 2025	EDIFICIO 55, CIUDAD UNIVERSITARIA
Adecuación de sala de consejo de representantes, centro de ciencias sociales y humanidades	\$ 2,000,000.00	FONDO DE INVERSIÓN PÚBLICA PRODUCTIVA 2025	CCSH
Construcción de edificio para archivo histórico	\$ 5,000,000.00	FONDO DE INVERSIÓN PÚBLICA PRODUCTIVA 2025	CIUDAD UNIVERSITARIA
Construcción de cisterna para el sistema de riego	\$ 1,500,000.00	FONDO DE INVERSIÓN PÚBLICA PRODUCTIVA 2025	ZONA NORTE Y PONIENTE, CIUDAD UNIVERSITARIA
Ampliación de sistema de riego	\$ 1,172,032.54	FONDO DE INVERSIÓN PÚBLICA PRODUCTIVA 2025	ZONA NORTE Y PONIENTE, CIUDAD UNIVERSITARIA
Rehabilitación de plazas y andadores zona central, Ciudad Universitaria	\$ 320,568.17	FAM IES POTENCIADO	ZONA CENTRAL, CIUDAD UNIVERSITARIA
Complemento de rampas y escaleras de paso peatonal zona poniente, construcción de obra exterior para la conectividad y acceso de planta de tratamiento y re-encarpamiento de estacionamiento de edificio 202 y áreas colindantes	\$ 5,272,774.15	FAM IES POTENCIADO	CIUDAD UNIVERSITARIA
Rehabilitación de cancelerías de aulas, talleres y áreas administrativas	\$ 675,805.00	FAM IEMS	DEPARTAMENTO DE ACTIVIDADES ARTÍSTICAS Y CULTURALES DEL CEM.
Trabajos complementarios de instalaciones eléctricas, cubo de montacargas, albañilerías y equipamiento para la puesta en marcha del taller para área de Procesos Gráficos	\$ 2,190,118.75	FONDO DE INVERSIÓN PÚBLICA PRODUCTIVA 2025	ZONA TERMÁPOLIS, CIUDAD UNIVERSITARIA

MONTO TOTAL: \$ 24,690,921.09

*Información estimada al 31 de diciembre





Obras en proceso

Paralelamente a la finalización de los proyectos mencionados, iniciamos la ejecución de nuevas obras de infraestructura que fortalecerán nuestra capacidad operativa y académica.

A continuación, se detallan los proyectos en curso:

OBRAS EN PROCESO DE CULMINACIÓN

OBRA	INVERSIÓN AUTORIZADA	FONDO DE INVERSIÓN	UBICACIÓN
Adquisición e instalación de elevador (equipamiento)	\$ 1,510,600.00	FONDO DE INVERSIÓN PÚBLICA PRODUCTIVA 2025	EDIFICIO 5, CAMPUS SUR
Obra civil para la instalación de elevador	\$ 350,000.00	FONDO DE INVERSIÓN PÚBLICA PRODUCTIVA 2025	EDIFICIO 5, CAMPUS SUR
Adecuación de sala de consejo de representantes y sala de estudiantes de posgrados, Centro de Ciencias Económicas y Administrativas	\$ 2,000,000.00	FONDO DE INVERSIÓN PÚBLICA PRODUCTIVA 2025	EDIFICIO 32 CCEA
Adecuación de Bioterio	\$ 7,023,684.59	FONDO DE INVERSIÓN PÚBLICA PRODUCTIVA 2025	EDIFICIO 315, CIUDAD UNIVERSITARIA
Construcción de la segunda etapa de la Unidad Interactiva Multidisciplinaria y de Posgrado	\$ 30,363,716.41	FONDO DE APORTACIONES MÚLTIPLES FAM (IES) 2025	CIUDAD UNIVERSITARIA
MONTO TOTAL: \$ 41,248,001.00			

*Información estimada al 31 de diciembre



INVERTIREMOS MÁS DE
41 MILLONES
DE PESOS EN OBRAS QUE SE
MANTIENEN EN PROCESO

Obras en el nuevo Centro de Educación Media

Destacamos, de manera particular, los avances logrados en la segunda y tercera etapa del proyecto de construcción del nuevo plantel norte del Centro de Educación Media.

Gracias a la asignación de recursos del Fondo de Inversión Pública Productiva 2025, concluimos en estas dos fases, siete acciones de construcción con una inversión total de \$29,689,247.13

A continuación, se presenta un desglose detallado de estas acciones concluidas.



EN 2025 INVERTIMOS CERCA DE

30 MILLONES

DE PESOS EN OBRAS DEL NUEVO PLANTEL



OBRAS CONCLUIDAS EN EL CEM PLANTEL NORTE (SEGUNDA Y TERCERA ETAPA DE CONSTRUCCIÓN)

OBRA	INVERSIÓN AUTORIZADA	FONDO DE INVERSIÓN
Construcción de la segunda etapa de laboratorios	\$ 9,411,153.00	FONDO DE INVERSIÓN PÚBLICA PRODUCTIVA 2025
Construcción de complementos de rampas y puentes de conexión	\$ 3,122,125.67	RAMO 28 ORDINARIO ESTATAL
Construcción de cancha de básquetbol	\$ 1,718,656.52	FONDO DE INVERSIÓN PÚBLICA PRODUCTIVA 2025
Construcción de cancha de fútbol rápido	\$ 2,874,983.00	FONDO DE INVERSIÓN PÚBLICA PRODUCTIVA 2025
Construcción de tercera etapa de urbanización/área académica y de servicios	\$ 5,041,217.54	FONDO DE INVERSIÓN PÚBLICA PRODUCTIVA 2025
Construcción de tercera etapa de urbanización/reubicación de línea eléctrica	\$ 1,015,000.00	FONDO DE INVERSIÓN PÚBLICA PRODUCTIVA 2025
Construcción de velaria tipo, Plantel Norte del CEM.	\$ 2,406,111.40	FONDO DE INVERSIÓN PÚBLICA PRODUCTIVA 2025
Construcción de módulo de escaleras, cubo de elevador y puentes de conexión y complementos de edificios académicos y administrativos, Plantel Norte del CEM.	\$ 4,100,000.00	FONDO DE INVERSIÓN PÚBLICA PRODUCTIVA 2025
MONTO TOTAL: \$ 29,689,247.13		

*Información estimada al 31 de diciembre



Obras en proceso en el nuevo Centro de Educación Media

Adicionalmente, mantenemos en desarrollo tres importantes obras de construcción de este plantel, cuya inversión total estimada asciende a \$52,306,785.16.

Estos proyectos son financiados mediante recursos del Fondo de Inversión Pública Productiva 2025 y el Fondo Ordinario Estatal 2025.

A continuación, se detallan los avances de cada obra en proceso de ejecución:

ESTIMAMOS INVERTIR
MÁS DE

52 MILLONES

DE PESOS EN OBRAS EN
PROCESO

OBRAS EN PROCESO EN EL CEM PLANTEL NORTE (SEGUNDA Y TERCERA ETAPA DE CONSTRUCCIÓN)

OBRA	INVERSIÓN AUTORIZADA	FONDO DE INVERSIÓN
Construcción de Auditorio Polivalente	\$ 25,362,550.36	FONDO DE INVERSIÓN PÚBLICA PRODUCTIVA 2025
Construcción de módulo de Aulas 3	\$ 21,877,874.33	RAMO 28 ORDINARIO ESTATAL
Construcción de campo de fútbol y pista de atletismo	\$ 5,066,360.47	FONDO DE INVERSIÓN PÚBLICA PRODUCTIVA 2025

MONTO TOTAL: \$ 52,306,785.16

MANTENIMIENTO, SERVICIOS Y VIGILANCIA

En nuestro compromiso por garantizar el óptimo estado de las instalaciones, invertimos más de doce millones de pesos en diversas obras de mantenimiento a lo largo del periodo que se informa.

Este esfuerzo se tradujo en la ejecución de 25 acciones, entre las que destacan la adecuación del aula isóptica 2 del edificio 205 para establecer la Arena Gallos E-Sports. Adicionalmente, optimizamos la eficiencia energética mediante la instalación de luminarias tipo LED en aulas de Ciudad Universitaria y la programación del sistema automatizado para el control de iluminación. Finalizamos con labores sustantivas de pintura y adecuación de espacios en distintos planteles.

A continuación, presentamos el desglose detallado de estas acciones concluidas:

INVERTIMOS MÁS DE
12 MILLONES
DE PESOS EN 25
ACCIONES DE
MANTENIMIENTO

OBRAS DE MANTENIMIENTO CONCLUIDAS

OBRA	INVERSIÓN AUTORIZADA	FONDO DE INVERSIÓN	UBICACIÓN
Adecuación de casetas de vigilancia en accesos y salidas	\$ 56,968.73	FONDO ORDINARIO ESTATAL	CIUDAD UNIVERSITARIA
Ampliación de cubículos de profesores	\$ 285,420.53	FONDO ORDINARIO ESTATAL	EDIFICIO 7, CAMPUS SUR
Adecuación de salón de danza "A"	\$ 170,959.13	FONDO ORDINARIO ESTATAL	PLANTEL DEL DEPARTAMENTO DE ACTIVIDADES ARTÍSTICAS Y CULTURALES (DAAC), ADSCRITO AL CEM
Reparación de plafón de pasillo exterior	\$ 69,224.32	FONDO ORDINARIO ESTATAL	EDIFICIO 2, CAMPUS SUR
Pintura en estructura de velaria de Mezquitera	\$ 3,052.33	FONDO ORDINARIO ESTATAL	CIUDAD UNIVERSITARIA
Adquisición e instalación de cisternas y equipo de bombeo de agua potable en Poliforum	\$ 103,858.00	FONDO ORDINARIO ESTATAL	EDIFICIO 10 Y EDIFICIO 2 CAMPUS SUR
Adquisición e instalación de cisternas y equipo de bombeo de agua potable para edificios zona sur poniente	\$ 103,858.00	FONDO ORDINARIO ESTATAL	CIUDAD UNIVERSITARIA
Conclusión de cierre perimetral de naves de inventarios y mantenimiento	\$ 419,498.00	FONDO ORDINARIO ESTATAL	CIUDAD UNIVERSITARIA
Colocación de firme en taller de herrería de mantenimiento	\$ 58,746.65	FONDO ORDINARIO ESTATAL	CIUDAD UNIVERSITARIA
Adquisición y habilitación de casetas de áreas de guardado para servicios generales	\$ 430,974.60	FONDO ORDINARIO ESTATAL	CIUDAD UNIVERSITARIA

Mejora en cancelería y ventilación	\$ 47,546.78	FONDO ORDINARIO ESTATAL	EDIFICIO 108 A CIUDAD UNIVERSITARIA
Mantenimiento de equipo electromecánico y cloradores en pozos de agua	\$ 7,389.47	FONDO ORDINARIO ESTATAL	CIUDAD UNIVERSITARIA
Adecuación de sala en isóptica 2 para Arena E-sports y trabajos complementarios en sala 1	\$ 258,339.10	FONDO ORDINARIO ESTATAL	EDIFICIO 205 CIUDAD UNIVERSITARIA
Mantenimiento a las subestaciones eléctricas y plantas de emergencia	\$ 286,633.92	FONDO ORDINARIO ESTATAL	PLANTELES UNIVERSITARIOS
Mantenimiento a los elevadores	\$ 2,066,743.13	FONDO ORDINARIO ESTATAL	PLANTELES UNIVERSITARIOS
Mantenimiento a los sistemas contra incendio (Torre Académica y C.C. Básicas) y alarma sísmica	\$ 154,388.00	FONDO ORDINARIO ESTATAL	CIUDAD UNIVERSITARIA
Mantenimiento de pintura en estacionamientos y vialidades	\$ 47,678.30	FONDO ORDINARIO ESTATAL	CIUDAD UNIVERSITARIA
Mantenimiento de pintura en varios edificios	\$ 226,468.98	FONDO ORDINARIO ESTATAL	PLANTELES UNIVERSITARIOS
Mantenimiento de pavimentos de plazas y andadores	\$ 21,012.56	FONDO ORDINARIO ESTATAL	CIUDAD UNIVERSITARIA
Instalación de piso en salón de los espejos	\$ 102,101.98	FONDO ORDINARIO ESTATAL	CEM PLANTEL CENTRAL
Reparación de azotea de Bóveda Jesús F. Contreras	\$ 21,874.00	FONDO ORDINARIO ESTATAL	CIUDAD UNIVERSITARIA
Instalación de luminarias tipo led en diversas aulas	\$ 3,736,392.49	FONDO ORDINARIO PROPIO Y FONDO ORDINARIO ESTATAL	CIUDAD UNIVERSITARIA
Adquisición, reposición e instalación de lona en cubierta de pasillo central de planta alta	\$ 286,931.80	FONDO ORDINARIO ESTATAL	CEM PLANTEL CENTRAL
Instalación de piso de madera en aula "A", y caja negra	\$ 128,407.92	FONDO ORDINARIO ESTATAL	EDIFICIO 303 Y CayC CIUDAD UNIVERSITARIA
Adquisición, instalación y programación del sistema automatizado para control de iluminación en aulas	\$ 3,000,000.00	FONDO ORDINARIO PROPIO	CIUDAD UNIVERSITARIA

MONTO TOTAL: \$ 12,094,468.72

*Información estimada al 31 de diciembre

ARENA GALLOS



En el transcurso del 2025, emprendimos diversas acciones de mantenimiento que, al cierre de este informe, se encuentran en ejecución.

Estos proyectos son financiados mediante el Fondo Estatal y el Fondo Ordinario Propio, y entre las labores más destacadas se encuentran: la adquisición e instalación de plantas de emergencia para Radio Universidad y el edificio J. Jesús Gómez Portugal; la revisión integral de las instalaciones eléctricas; el mantenimiento y complemento de la iluminación en áreas comunes de Ciudad Universitaria, y la adecuación de diversos espacios.

A continuación, presentamos el desglose de estas obras de mantenimiento en proceso de culminación:

OBRAS DE MANTENIMIENTO EN PROCESO

OBRA	INVERSIÓN AUTORIZADA	FONDO DE INVERSIÓN	UBICACIÓN
Adquisición e instalación de plantas de emergencia	\$ 1,395,168.00	FONDO ORDINARIO ESTATAL Y FONDO DE INVERSIÓN PÚBLICA PRODUCTIVA	RADIO UNIVERSIDAD Y EDIF. J. JESÚS GÓMEZ PORTUGAL
Complemento de muros y plafón del salón de danza aérea en para el Centro de las Artes y la Cultura	\$ 259,250.00	FONDO ORDINARIO ESTATAL	TERMÁPOLIS

MONTO TOTAL: \$ 1,654,418.00



Adicionalmente, en colaboración con el Departamento de Servicios Generales y el Departamento de Vigilancia, enfocamos esfuerzos importantes en la sostenibilidad y el soporte operativo de la institución:

Sostenibilidad ambiental

Pusimos en marcha y logramos la estabilización del Sistema de Tratamiento de la Planta del Campus Sur, con una inversión de \$192,724.00 (Fondo Ordinario Estatal). Actualmente, mantenemos en proceso el Mantenimiento de la Planta de Tratamiento del Centro de Ciencias Agropecuarias, con un monto de \$1,500,000.00 (Fondo de Inversión Ramo 28).



Adquisición de vehículos

Realizamos una inversión de \$15,000,000.00 (Fondo de Inversión Pública Productiva 2025) para la adquisición de vehículos institucionales. Esta acción fortalece la operatividad y el cumplimiento de las funciones sustantivas, facilitando el traslado de personal y el desarrollo de actividades académicas, administrativas y de servicio.

ADQUISICIÓN DE VEHÍCULOS

- 2** Autobús Mercedes Benz
- 1** Camioneta Toyota RAV híbrida
- 6** Autos sedanes Nissan V-drive
- 1** Camioneta Nissan NP 300 con redilas
- 1** Camioneta Nissan NP 300 (sin redilas)
- 1** Camioneta Nissan Frontier Pro-4x
- 1** Camioneta Tornado van Chevrolet
- 2** Cuatrimotos

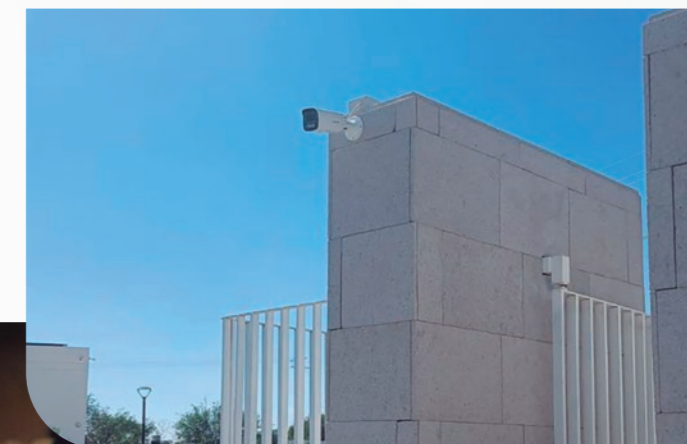




Seguridad y Prevención (Departamento de Vigilancia)

Enfatizando nuestro compromiso por salvaguardar la integridad de la comunidad universitaria, impulsamos diversas acciones de seguridad y prevención, con una inversión total de \$1,802,640.14 (Fondo Ordinario Propio):

- **Refuerzo tecnológico:** Reforzamos nuestro sistema de seguridad con la adquisición de un Dron DJI Mavic 3 Thermal Universal Edition. Este equipo especializado optimiza las tareas de videovigilancia, búsqueda y rescate, inspecciones y operaciones diurnas y nocturnas.
- **Videovigilancia en nuevo plantel:** Llevamos a cabo la adquisición e instalación de equipo para el proyecto de videovigilancia del Centro de Educación Media Platel Norte, garantizando la seguridad y el monitoreo de las nuevas instalaciones.
- **Fortalecimiento de protocolos:** Iniciamos el fortalecimiento de los protocolos de seguridad en todos los campus para garantizar entornos seguros, y establecimos el protocolo para el manejo seguro de sustancias y desechos, así como para la adecuada organización de almacenes, reduciendo riesgos y promoviendo buenas prácticas.



ADQUISICIONES Y EQUIPAMIENTO PARA FORTALECER LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA

2025 se caracterizó por una inversión estratégica en la modernización de nuestros activos fijos y tecnológicos. En total, invertimos más de \$109 millones de pesos en mobiliario, equipamiento de vanguardia y tecnología para todas las áreas.

En el rubro de equipamiento y mobiliario institucional, enfocamos la inversión en dos ejes principales.

Primeramente, habilitamos el Plantel Norte del Centro de Educación Media con el equipamiento total de sus instalaciones. Esta acción incluyó la dotación integral de los laboratorios de química, física y biología, así como la adquisición de mobiliario y equipo para la totalidad de los espacios.

La inversión se enfocó en asegurar la funcionalidad del bachillerato, proveyendo mesas, sillas y pintarrones para las aulas, mobiliario para las áreas administrativas, los laboratorios de cómputo, la unidad médica y la cafetería. Adicionalmente, se adquirieron equipos complementarios como ventiladores, despachadores de agua y hornos de microondas.

HABILITAMOS INTEGRALMENTE EL PLANTEL NORTE DEL CENTRO DE EDUCACIÓN MEDIA CON MOBILIARIO Y EQUIPO, DESTINANDO UNA INVERSIÓN TOTAL DE MÁS DE 16 MILLONES DE PESOS

Primera etapa en 2024	Más de 9.6 millones de pesos
Segunda y tercera etapa en 2025	Más de 6.5 millones de pesos

Este proyecto representó una inversión de más de 16 millones de pesos.

Además, invertimos \$3,591,905.65 en la compra de mobiliario para habilitar y mejorar espacios académicos, administrativos y comunes en la UAA. Destacamos la adquisición de mesas y sillas para salas de consejo, mesas de acero inoxidable para laboratorios, restiradores y equipos para áreas de diseño, estantería y mobiliario diverso de oficina y áreas comunes.

INVERSIÓN SUPERIOR A LOS **3 MILLONES Y MEDIO** DE PESOS PARA DOTAR DE MOBILIARIO A DISTINTAS ÁREAS

En el ámbito tecnológico y de investigación, realizamos una inversión superior a los \$99 millones de pesos para asegurar el liderazgo académico de la institución. Este esfuerzo se concentró en dos áreas estratégicas:

La primera consistió en una inversión de más de \$65 millones de pesos para el equipamiento tecnológico integral, renovando *hardware* y *software* de alto nivel. Esta adquisición (más de 3,500 equipos y licencias) benefició transversalmente a todas las áreas académicas, de investigación y administrativas.

En la segunda área, se destinaron más de \$34 millones de pesos para la actualización y equipamiento de laboratorios esenciales para la investigación y la docencia, lo que nos permitió adquirir simuladores, microscopios, autoclaves y otros equipos especializados para áreas pertenecientes al Centro de Ciencias de la Salud, Centro de Ciencias Básicas y Centro de Ciencias de la Ingeniería.



INVERTIMOS MÁS DE **99 MILLONES** DE PESOS PARA ASEGURAR EL LIDERAZGO ACADÉMICO Y TECNOLÓGICO DE LA INSTITUCIÓN

A continuación, se presenta el desglose detallado de los equipos adquiridos:

ADQUISICIÓN DE EQUIPO ESPECIALIZADO

TIPO DE EQUIPAMIENTO	EQUIPO ADQUIRIDO
SIMULACIÓN CLÍNICA	Simulador pediátrico; simulador de paciente para atención materna y neonatal; simulador avanzado multipropósito de paciente; maniquí de auscultación.
MEDICINA Y TERAPIA	Onda de choque focalizada; PHYSIOLASER 12 PRO GLOBUS; dispositivo de tecarterapia; software de medición y plataforma de fuerza
ODONTOLOGÍA E IMAGENOLÓGÍA	Equipo de rayos x dental de pared; lámparas de fotocurado; sistema ultrasónico dental; digitalizador de placa de fósforo; aparato de rayos x digital 3d; software smile; máquina de rayos x estáticos y dinámicos y fluoroscopia
LABORATORIO Y ANÁLISIS QUÍMICO-BIOLÓGICO	Espectrofotómetros; lector de microplacas; espectrofotómetro de infrarrojo; placa para espectrofotómetro y kits; espectrómetro de absorción de alta resolución secuencial; sistema de pcr en tiempo real; instrumento nanodrop lite; incubadora de convección; incubadora; microscopio electrónico de barrido de bajo vacío; equipo automatizado de química; bomba de micro-infusión; autoclave con sistema de control; sistema de almacenaje; horno de microondas para digestión de muestras; equipo para estudio de intercambio de calor; cromatógrafo de líquidos.
BIOTERIO	Autoclave automática de alto volumen (para bioterio de investigación); autoclave automática de 432 litros (para bioterio de crianza).
INGENIERÍA Y ANÁLISIS DE MATERIALES	Máquina de prototipado PCB; mufla digital; durómetro.
TECNOLOGÍA Y PRODUCCIÓN AUDIOVISUAL	Equipo de producción audiovisual de alta definición: ZOOM F8N, DEITY MICROPHONES, SENNHEISER, SONY BURANO 8K DIGITAL, CINEMA SONY FX6 LINE FULL-FRAME.



Transformación digital e infraestructura de sistemas

Digitalización y optimización de procesos

En materia de gestión administrativa, el Departamento de Sistemas implementó diversas soluciones tecnológicas para agilizar trámites, mejorar la comunicación interna y optimizar la atención a usuarios.

Mediante el desarrollo de nuevas aplicaciones y la mejora de los sistemas existentes, logramos simplificar la emisión de documentos, facilitar el acceso a la información y mejorar la experiencia de los usuarios.

ACCIONES DESTACADAS

Aplicativo de horarios:

Implementamos la generación de Códigos QR para Aulas Multidisciplinarias, lo que permite la actualización de horarios en tiempo real.

Préstamos a trabajadores:

En colaboración con el Departamento de Presupuesto, desarrollamos e implementamos una nueva modalidad de préstamos (saldos insolutos) en el sistema e-SIIMA para beneficio de los trabajadores.

Actualización de e-SIIMA:

Desarrollamos una nueva versión de e-SIIMA para Alumnos con diseño mejorado y adaptativo a dispositivos móviles. Así mismo, estamos concluyendo la nueva versión para personal administrativo, profesores, jubilados y honorarios, la cual estará disponible en el primer semestre de 2026.

Tutoría de pares:

Actualizamos el aplicativo de Tutoría de Pares, mejorando la solicitud, aceptación y programación de asesorías. Esto incluye una visualización más intuitiva, la programación de grupos de estudio, el uso de códigos QR para registrar asistencia y la agilización de la comunicación entre tutores y estudiantes.

Fortalecimiento de la infraestructura digital

Impulsamos acciones para robustecer nuestra infraestructura tecnológica, enfocadas en la conectividad, la eficiencia y la habilitación de nuevos espacios de alto requerimiento.

ACCIONES DESTACADAS

Red inalámbrica (Wi-Fi):

Renovamos la infraestructura de la red inalámbrica con la incorporación de más de 700 puntos de acceso instalados en aulas y espacios académicos/administrativos. Esto garantiza a la comunidad universitaria mejores coberturas y mayores velocidades de acceso a la Red Institucional de Información.

Soporte a la expansión:

Habilitamos la infraestructura tecnológica completa para soportar los servicios de TI en el Plantel Norte, incluyendo red de fibra óptica, red alámbrica e inalámbrica, y acceso a internet.

Innovación y espacios especializados:

- **Arena Gallos E-Sports:** Se inauguró la Arena Gallos E-Sports, un espacio de competencias que fomenta en los alumnos habilidades como el trabajo en equipo, liderazgo y capacidad de toma de decisiones.
- **Laboratorio de Videojuegos:** Se creó un laboratorio de cómputo en el edificio 205, destinado a dar respuesta a los programas educativos que requieren alta demanda de procesamiento tecnológico, como el desarrollo de videojuegos.

Universidad virtual:

Se generaron los diseños instruccionales, materiales didácticos y la maquetación de los cursos de materias curriculares para varios programas educativos a distancia. Destacan la **Licenciatura en Desarrollo de Videojuegos y Entornos Virtuales**, así como diversas maestrías y especialidades (Marketing, Optometría Clínica, Nutrición Aplicada, y especialidades veterinarias).



ACCIONES EN FAVOR DEL MEDIO AMBIENTE Y LA CALIDAD

Reflejamos nuestro compromiso con la sostenibilidad y la calidad, al implementar acciones concretas para reducir nuestro impacto ambiental y optimizar procesos.

Durante el 2025, demostramos la solidez de nuestro Sistema de Gestión Integral (SGI) al alcanzar el 100% de cumplimiento en la tercera auditoría interna.

Este logro fue consolidado con la entrega oficial, por parte de la empresa certificadora ATR (American Trust Register), del certificado que acredita el cumplimiento de las normas ISO 9001:2015 (Gestión de la calidad) e ISO 14001:2015 (Gestión ambiental).

Avanzamos un 29% en la actualización de procedimientos documentados en el Sistema de Gestión Integral. Con corte al 30 de septiembre de 2025, renovamos 54 de los 188 procedimientos que conforman el sistema. Adicionalmente, pusimos al día 13 procedimientos vigentes de los centros académicos con el apoyo de todas las áreas involucradas.

Adicionalmente, implementamos dos ediciones del programa “Trueque Ambiental”, destacando la jornada realizada durante la Feria Universitaria. En esta edición se estableció un nuevo récord institucional al lograr la recolección de 2,367.70 kg de material reciclable.

Cerramos el año con una recolección total de 4,360 kg de material reciclable, lo que reafirma nuestro liderazgo en la concientización y la reducción de residuos.

Además, llevamos a cabo la Feria Ambiental Universitaria. Este evento se consolidó como una plataforma interdisciplinaria clave para fomentar el diálogo, la colaboración y la innovación en torno al desarrollo sostenible, reuniendo a estudiantes, especialistas, dependencias gubernamentales y otros actores relevantes.

LA UAA OBTUVO LA CERTIFICACIÓN

ISO 9001:2015
e **ISO 14001:2015**

OTORGADA POR AMERICAN TRUST REGISTER

RECOLECTAMOS MÁS DE

4 TONELADAS

DE MATERIAL RECICLABLE EN EL PROGRAMA “TRUEQUE AMBIENTAL”



OFICINA DE AVANCE INSTITUCIONAL

Atendiendo a las necesidades de sostenibilidad y posicionamiento de la universidad, formalizamos en mayo de 2025 la creación de la Oficina de Avance Institucional.

Esta nueva área estratégica surge como apoyo directo de rectoría, basando su operación en el exitoso modelo internacional del *Council for Advancement and Support of Education* (CASE).

Sus objetivos fundamentales son: fortalecer la participación en redes de educación superior (OUI, UDUALC, ANUIES), gestionar proyectos transversales y mejorar el posicionamiento institucional.

ACCIONES ESTRATÉGICAS Y LOGROS DE VINCULACIÓN

En este contexto, la Oficina implementó acciones concretas para reforzar la relación con los egresados, destacando el desarrollo de la APP ALUMNI UAA, la aplicación institucional para fortalecer la vinculación permanente. Asimismo, participamos en el *Forum* de CASE, lo que nos permitió acceder a las mejores prácticas internacionales en captación de recursos y gestión de donantes, fortaleciendo nuestra visión estratégica.

Reforzamos el posicionamiento de la UAA y abrimos nuevas fuentes de apoyo al gestionar la firma de un convenio de colaboración con Grupo Soldi, en coordinación con el Patronato Universitario. Este acuerdo contempla la entrega de 15 becas de excelencia académica para estudiantes y la apertura de vacantes en la Bolsa de Trabajo Universitaria.



DESARROLLAMOS LA
APP ALUMNI UAA
PARA EGRESADOS

FIRMAMOS UN
CONVENIO

CON GRUPO SOLDI PARA
ENTREGAR BECAS DE
EXCELENCIA ACADÉMICA

Finalmente, consolidamos la presencia de la UAA en espacios clave de toma de decisiones. Participamos activamente en la XLV Asamblea General de Miembros de la OUI y en la LXIV Sesión Ordinaria del CUPIA (ANUIES), fortaleciendo la vinculación estratégica y el posicionamiento institucional en el ámbito nacional e internacional.



GESTIÓN HUMANISTA PARA CRECER Y AVANZAR

TESTIMONIO • BACHUAA NORTE, RINCÓN DE ROMOS

La construcción del Plantel Norte en Rincón de Romos es uno de los proyectos más significativos en la historia de la Universidad Autónoma de Aguascalientes. Por primera vez, la institución extendió su presencia más allá de la zona conurbada, llevando educación media superior de calidad a una región que, durante años, expresó la necesidad de contar con oportunidades más cercanas.

El nuevo plantel nació con una convicción profunda: la educación cambia vidas cuando se vuelve parte de la dinámica cotidiana de cualquier comunidad. Hoy, miles de jóvenes que antes enfrentaban largos traslados, limitaciones económicas o muy pocas opciones educativas en su entorno, pueden formarse en instalaciones modernas, con docentes preparados y un modelo académico que exige, acompaña y forma para la vida.

Entre esos jóvenes está William Jacel Díaz Silva, estudiante de este nuevo plantel. Desde la secundaria, cuando escuchó que la UAA construiría un bachillerato en Rincón de Romos, sintió que ahí podía estar su futuro. Le atrajeron las oportunidades académicas, pero también las actividades artísticas, algo que — como él reconoce — “no se encuentra en cualquier preparatoria”.

Al inicio, llegar al plantel fue una experiencia nueva y retadora. Se sintió nervioso, no por falta de ganas, sino por la exigencia que caracteriza a la Autónoma de Aguascalientes. Con el tiempo entendió que esa exigencia es también una forma de confianza: “aquí te enseñan a aprovechar tu tiempo, a asumir responsabilidades y a crecer como persona”.

William sabe que su esfuerzo no es sólo para él. Como hermano mayor, piensa en el ejemplo que quiere dar en su casa. Por eso estudia con dedicación, porque desea que sus hermanos vean que sí se puede, que el esfuerzo abre puertas, que esta preparatoria — como él dice — ofrece “una experiencia maravillosa” para quien decide intentarlo.

Aún no elige una carrera, aunque le llama la atención una ingeniería. Sabe que el nivel académico de la UAA es alto y por eso mismo se prepara: quiere llegar listo a la universidad. Desde su vivencia, tiene un mensaje simple pero poderoso: “no hay que tener miedo; si no lo intentan, nunca sabrán de lo que son capaces”.

Pero el impacto del Plantel Norte no se queda en los estudiantes. También llega a sus hogares. Por ejemplo, la madre de William, Guadalupe Judith Silva, lo vive todos los días. Para ella, ver a su hijo despertar con entusiasmo, salir temprano y volver a casa contento ha sido motivo de orgullo y tranquilidad. Dice que lo ve “feliz, como en casa”, y pocas cosas alegran más a una madre que saber que su hijo está en un lugar donde se siente bien.

Guadalupe reconoce el valor de las instalaciones, la preparación de los maestros y la formación integral que reciben los jóvenes. Le emociona saber que en este espacio no sólo aprenden contenidos académicos, sino también herramientas para una vida que — como dice ella — “cada vez es más difícil y exige responsabilidad, autonomía y carácter”.

Para ella, la Autónoma de Aguascalientes es un símbolo importante del estado: parte del patrimonio educativo y cultural de toda la región. Y ver que esa grandeza llegó ahora a Rincón de Romos es, en sus palabras, como ver “un hijito” de la Universidad, con la misma calidad y la misma fuerza institucional que en la capital.

Como madre, también anima a los jóvenes que aspiran a entrar: no es sencillo, pero tampoco imposible. Sólo requiere dedicación, esfuerzo y ganas de crecer. “Entrar es un orgullo”, afirma.

Historias como las de William y Guadalupe son apenas una muestra de lo que sucede cada día en el Plantel Norte. Cada estudiante llega con sus propios sueños; cada familia, con su propia esperanza. Pero todas coinciden en lo mismo: la educación está transformando realidades. Estamos seguros de que cada estudiante que cruce las puertas de este plantel confirmará que este proyecto -gestado en la administración de la Dra. Sandra Yesenia Pinzón Castro- vale mucho la pena, porque ahí comenzará un futuro distinto para miles y miles de personas: uno que se construye con oportunidades reales y con la certeza de que la educación abre caminos que duran toda la vida.

WILLIAM JACEL DÍAZ SILVA
ESTUDIANTE DE BACHILLERATO
PLANTEL NORTE, RINCÓN DE ROMOS

LOGROS EN GESTIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE

FINANZAS INSTITUCIONALES Y GESTIÓN DE RECURSOS

SUBSIDIOS

Recursos ordinarios recibidos

\$2 212 607 663^(e)

GESTIÓN DE RECURSOS EXTRAORDINARIOS

Recepción de recursos extraordinarios

\$35 271 204

NUESTROS FONDOS

Fondo de Estabilización y Contingencias

\$107 089 613

Fondo de Apoyo a la Investigación

\$85 271 777

Fondo de Inversión Pública Productiva

\$89 849 311

PRÉSTAMOS A TRABAJADORES

Otorgamos 368 préstamos a nuestros trabajadores por un monto de

\$53 381 328

FIDEICOMISO DE PENSIONES Y JUBILACIONES

En 2025, con respecto a 2016, se triplicó este Fideicomiso, alcanzando una cifra de:

\$2 199 967 506

CAPITAL HUMANO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Concretamos

186 ACCIONES

de regularización y promoción que garantizan la certeza laboral del personal universitario

1 475 TRABAJADORES

Administrativos Capacitados

TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS

Atendimos

242 SOLICITUDES

a través de la Plataforma Nacional de Transparencia (PNT)

ENTREGA DE BECAS Y APOYOS

6 122 APOYOS EN COLEGIATURAS Y MATRÍCULA

para bachillerato, pregrado y posgrado con una inversión de

\$43 942 980

\$58 630 224

Inversión total en becas y apoyos diversos

ADQUISICIONES Y EQUIPAMIENTO PARA FORTALECER LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA

Inauguramos un

LABORATORIO DE VIDEOJUEGOS

con alta tecnología y la

ARENA GALLOS E-SPORTS,

la primera en una institución pública de educación superior.

En total, invertimos más de

109 MILLONES

de pesos en mobiliario, equipamiento de vanguardia y tecnología para todas las áreas.

MANTENIMIENTO, SERVICIOS Y VIGILANCIA

Destinamos más de

12 MILLONES

de pesos en **25 ACCIONES** de mantenimiento

INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO

OBRAS CONCLUIDAS

Invertimos más de

24 MILLONES Y MEDIO

de pesos en obras concluidas

OBRAS EN PROCESO

Invertiremos más de

41 MILLONES

de pesos en obras que se mantienen en proceso

NUEVO PLANTEL DEL CENTRO DE EDUCACIÓN MEDIA

OBRAS CONCLUIDAS

Invertimos cerca de

30 MILLONES

de pesos en obras concluidas

OBRAS EN PROCESO

Invertiremos más de

52 MILLONES

de pesos en obras que se mantienen en proceso

Habilitamos integralmente el nuevo plantel con mobiliario y equipo, destinando una inversión de más de

16 MILLONES de pesos

Primera etapa en 2024

Más de 9.6 millones de pesos

Segunda y tercera etapa en 2025

Más de 6.5 millones de pesos

ACCIONES EN FAVOR DEL MEDIO AMBIENTE Y LA CALIDAD

Sistema de Gestión Integral (SGI) alcanzó el **100%** de

CUMPLIMIENTO de las normas

ISO 9001:2015 e ISO 14001:2015