

INSTITUTO  
DE CIENCIAS

Gestión



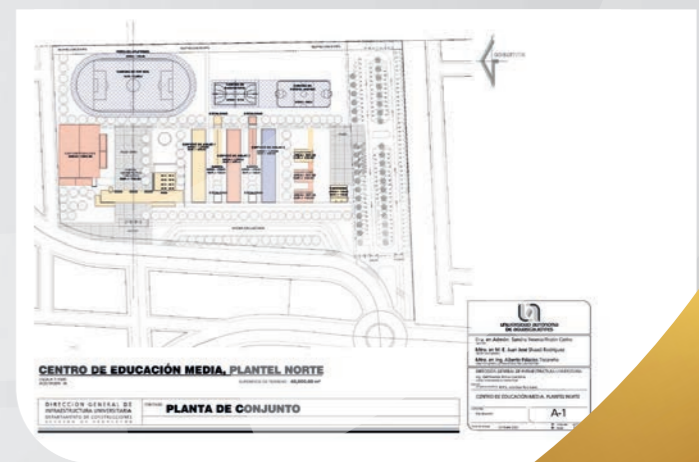


Durante este año iniciamos los trabajos para la elaboración del Plan de Desarrollo Institucional (PDI) 2025-2033 de la Benemérita Universidad Autónoma de Aguascalientes, mismo que partirá del Diagnóstico Institucional. En este PDI definiremos el rumbo de la institución para beneficiar en primera instancia a toda la comunidad universitaria e impactar además a la sociedad en general a través de nuestras funciones sustantivas: Docencia, Investigación, Vinculación y Gestión. Este nuevo documento directriz se alinearán al Plan Nacional de Desarrollo, así como al Plan de Desarrollo Estatal 2022-2027.

**EL H. CONSEJO UNIVERSITARIO APROBÓ LA CREACIÓN DE UN NUEVO BACHILLERATO QUE DARÁ SERVICIO A MÁS DE 2 MIL JÓVENES DEL NORTE DEL ESTADO**



Nuestra institución, comprometida con el desarrollo social y la educación de los jóvenes, en un histórico acuerdo de cooperación multilateral con la Secretaría de Educación Pública, el Gobierno del Estado de Aguascalientes y el Municipio de Rincón de Romos, construirá un nuevo plantel del Centro de Educación Media, que se ubicará en la zona Valle Norte del estado, justamente en el municipio mencionado.







**PROYECTO DEL PLANTEL NORTE DEL CENTRO DE EDUCACIÓN MEDIA**

Con la construcción de este bachillerato, más de dos mil jóvenes del norte de la entidad tendrán acceso a una escuela de calidad de nivel medio superior, sin la necesidad de trasladarse hasta el municipio capital. El centro educativo ayudará a la reducción de brechas de desigualdad, así como a disminuir el abandono escolar. Simultáneamente, se impulsará que los jóvenes de todo el norte del estado y su zona de influencia continúen con sus estudios y se generen oportunidades para

ingresar posteriormente a una carrera. Además, se prevé que, como sucede con todo núcleo educativo de nivel medio superior y superior, este nuevo CEM influya en el desarrollo socioeconómico de la región.

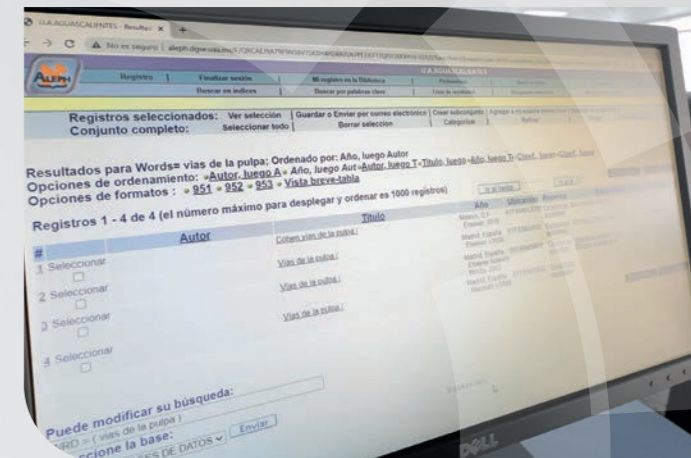
El trabajo de infraestructura y equipamiento se dividirá en tres etapas (que ocurrirán en aproximadamente el mismo número de años), al término de las cuales el plantel estará operando en toda su capacidad. Se calcula que la inversión para este fin será de \$154,000,000 (\$125,000,000 estarán destinados a construcción y \$29,000,000 a equipamiento), además se continúa trabajando en la gestión de los recursos para los gastos operativos, estimados en \$30,781,933 para el primer año en funciones; \$45,137,112 para el segundo, y \$62,985,693 para el tercero. A partir del cuarto año la suma de gastos operativos se actualizará anualmente, asegurando el presupuesto irreductible que garantiza la sostenibilidad de este campus.



## ACCIONES PARA MEJORAR LA CONECTIVIDAD Y EFICIENCIA DE LAS HERRAMIENTAS DIGITALES

En 2023 desarrollamos e implementamos el portal <https://uvirtual.uaa.mx> con el que se abre la puerta a la educación virtual en la Universidad Autónoma de Aguascalientes. De igual manera, creamos la plataforma educativa “uvirtual” que atenderá los programas educativos que se ofertarán en línea.

## DESARROLLAMOS E IMPLEMENTAMOS UNA PLATAFORMA UVIRTUAL PARA OFERTAR NUESTROS PROGRAMAS EDUCATIVOS EN LÍNEA



Adicionalmente, de acuerdo con el Plan de Calidad del Departamento de Redes y Telecomunicaciones, llevamos a cabo acciones de mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos de cómputo personal de las áreas administrativas y docentes de la universidad. Asimismo, dimos mantenimiento preventivo a los servidores y servicios a cargo de este departamento. Además, ampliamos y renovamos la Red Institucional de Información con servicios de red inalámbrica, cableado, telefonía y videovigilancia en los edificios 55, 62, 9 y la Biblioteca Central, así como en el área poniente de la universidad, en los edificios de control de bienes muebles e inmuebles y de transportes.





## ADQUIRIMOS 710 COMPUTADORAS DE ESCRITORIO PARA EQUIPAR Y ACTUALIZAR LABORATORIOS

Para apoyar el proceso de enseñanza-aprendizaje de los alumnos, se adquirieron 710 equipos de cómputo con una inversión de \$11,802,917.29 proveniente del Fondo de Inversión Pública Productiva 2023. Las computadoras se destinaron a los laboratorios de los centros de Ciencias Básicas, Económicas y Administrativas, Ciencias Sociales y Humanidades, Ciencias del Diseño y de la Construcción, Ciencias Agropecuarias y Educación Media.



Adicionalmente, se instalaron pantallas y cámaras inteligentes en las salas de juntas de las siete direcciones generales de la institución y de siete centros académicos (Ciencias Agropecuarias, Ciencias Básicas, Ciencias de la Ingeniería, Ciencias del Diseño y de la Construcción, Ciencias Económicas y Administrativas, Ciencias Empresariales y Centro de Enseñanza Media). Se tiene previsto que esta tecnología de vanguardia, que fue adquirida durante la contingencia sanitaria por la COVID-19, se instale también en los centros de Ciencias Sociales y Humanidades, Ciencias de la Salud y el Centro de las Artes y la Cultura durante 2024.

En el Plantel Central del Centro de Educación Media sustituimos 22 pantallas con computadora integrada y mejoramos la infraestructura de red inalámbrica para hacer más eficiente la conexión para estudiantes, profesores y administrativos. De igual manera, en el Plantel Oriente sustituimos 28 pantallas con computadora.

Gracias a la instalación de pantallas y cámaras en estos espacios se facilita notablemente el trabajo presencial y a distancia de nuestra comunidad, sobre todo la realización de videoconferencias nacionales e internacionales, esenciales hoy en día para que los proyectos académicos avancen con fluidez.

## ACCIONES DE MEJORA EN LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS

A fin de hacer más sencillo y eficiente cada trámite que se lleva a cabo en la universidad, en 2023 desarrollamos una página web que permite responder las convocatorias de vacantes administrativas en línea. Adicionalmente, incorporamos la inscripción virtual a los cursos de inducción, así como el alta a los proyectos de Servicio Social vigentes. Esta mejora le brinda la facilidad al alumno de capturar las horas efectivas y el reporte de servicio para la validación por parte de su tutor, a fin de liberar este requisito de titulación.



### PROYECTOS VIGENTES

[Consulta los proyectos](#)

### FORMATOS VIGENTES

- [Formato de inscripción para la prestación Servicio Social](#)
- [Informe Parcial de Actividades de Servicio Social](#)
- [Informe Final de Actividades de Servicio Social](#)
- [Semestre de cumplimiento por Plan de Estudios](#)

### INFORMACIÓN PARA UNIDADES RECEPTORAS

[DI-060101-05 Tutorial Para Registrar Proyectos de Servicio Social](#)

### REGISTRO DE PROYECTOS

[Link para registrar y consultar proyectos](#)

### CONTACTO

MDDCH. Fátima Josefina del Pozo Muñoz  
Encargada del Programa Institucional de Servicio Social  
4499107400 Ext. 36319 y 36326



También en este año apoyamos a la FEUAA con el desarrollo y hosting de una aplicación que permite a los alumnos generar cupones de descuento vía códigos QR, mismos que pueden canjearse en los establecimientos que tienen convenio con la federación estudiantil. En esta App a la par se pueden dar de alta promociones y llevar el récord de cuántos cupones han sido utilizados por cada establecimiento.

Ante la reapertura del Museo Nacional de la Muerte, y como parte de nuestros esfuerzos de expansión a través de las herramientas digitales, incorporamos la venta de boletos electrónicos con código QR en la página web de este recinto universitario.

En esta misma línea de trabajo, implementamos en e-SIIMA la obtención de constancias digitales, las cuales pueden validarse en línea gracias a su código QR. Para generar y autorizar las mismas, se realizaron ajustes en la plataforma SIUAA. También implementamos en e-SIIMA la solicitud de cambio de calificaciones por parte de los profesores y las respectivas revisiones y autorizaciones en SIUAA. Como parte de las mejoras, efectuamos actualizaciones a las pantallas de e-SIIMA que permiten incorporar documentación digitalizada y que ésta sea revisada a través de SIUAA.



## ACCIONES DE MEJORA ADMINISTRATIVA 2023

- DESARROLLAMOS UNA **PÁGINA WEB PARA RESPONDER CONVOCATORIAS ADMINISTRATIVAS EN LÍNEA**
- DESARROLLAMOS UNA **APP PARA CUPONES DE DESCUENTO GESTIONADOS POR LA FEUAA**
- INCORPORAMOS LA VENTA DE **BOLETOS ELECTRÓNICOS PARA EL MUSEO NACIONAL DE LA MUERTE**
- HICIMOS UNA **ACTUALIZACIÓN INTEGRAL DEL SISTEMA E-SIIMA Y SIUAA PARA FACILITAR LABORES ACADÉMICAS Y ADMINISTRATIVAS DE TODA LA COMUNIDAD**

Finalmente, mejoramos el proceso de integración de información para el Informe Anual de Rectoría mediante una aplicación en SIUAA. Este aplicativo permite a cada una de las áreas capturar los logros y actividades relevantes; asimismo, facilita el proceso de autorizaciones, el monitoreo de los avances y el acceso histórico a los informes y documentos de evidencias.



## SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD

En 2023 optimizamos los recursos y procedimientos institucionales al integrar en un mismo Sistema de Gestión Integral los Sistemas de Gestión Ambiental y de Gestión de Calidad, bajo la coordinación de la Dirección General de Planeación y Desarrollo. Además de todo lo anterior, en este año nuestro Departamento de Control Escolar cumplió satisfactoriamente con los requisitos de la Norma ISO 9001:2015.

Por otra parte, concluimos de manera satisfactoria la auditoría externa que realizó el organismo American Trust Register, S.C., ratificando nuestro compromiso con el cuidado del medio ambiente al mantener el certificado bajo la Norma ISO 14001:2015. De esta forma, seguimos siendo un referente es-

tatal en el cuidado del medio ambiente gracias a nuestras acciones para ayudar a combatir la contaminación, favorecer la biodiversidad en el núcleo de la ciudad y facilitar el control de la temperatura y la humedad. Las zonas arboladas de la universidad son un pulmón verde, así como un importante elemento de cohesión social.





Gracias a nuestro proyecto “Gestión Ambiental de la Universidad Autónoma de Aguascalientes”, recibimos el Premio Municipal al Cuidado del Medio Ambiente 2023. El galardón, otorgado por la Secretaría de Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable del Municipio de Aguascalientes, reconoce las acciones y proyectos que contribuyen al cuidado del medio ambiente, conservación de la biodiversidad y al desarrollo sustentable con un sentido de responsabilidad, constancia y compromiso a favor de la protección del entorno.



De igual manera durante este año participamos en el programa “Mi Universidad sin Residuos”: una iniciativa de Enactus México y Fundación Coca-Cola para la gestión de residuos al interior de recintos universitarios. Finalmente, promovimos el programa “Trueque ambiental” en el que recaudamos material reciclable a cambio de souvenirs elaborados por personal del Departamento de Gestión Organizacional y Calidad, con el apoyo de los departamentos de Mantenimiento, Servicios Generales, Procesos Gráficos, así como del Jardín Botánico de la UAA. En 2023 recolectamos un total de 1,479.20 kilogramos de residuos entre papel, cartón, aluminio, pet, chatarra y taparoscas; mismos que fueron donados a la Asociación de Lucha Contra el Cáncer en Niños A.C. en Aguascalientes.



**UAA recibe el distintivo “Waste Responsible Management Institution” del programa nacional “Mi Universidad sin Residuos”**

El mérito se obtuvo gracias a nuestro compromiso con el cuidado del medioambiente a través de la gestión responsable de los residuos generados en la institución.



**LOGROS EN MATERIA DE COMPROMISO CON EL MEDIO AMBIENTE 2023**



**CONSERVAMOS LA CERTIFICACIÓN EN LA NORMA ISO 14001:2015, OTORGADA POR LA AMERICAN TRUST REGISTER**



**POR NUESTRO PROYECTO DE GESTIÓN AMBIENTAL, RECIBIMOS EL PREMIO MUNICIPAL AL CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE 2023**



**PARTICIPAMOS EN EL PROYECTO INTERINSTITUCIONAL “MI UNIVERSIDAD SIN RESIDUOS”**



**CON EL PROYECTO “TRUEQUE AMBIENTAL”, RECOLECTAMOS Y DONAMOS CERCA DE 1 500 KILOGRAMOS DE MATERIAL RECICLABLE**





## INFRAESTRUCTURA

Es crucial continuar con la consolidación de la infraestructura de nuestra casa de estudios, a fin de que todos los que integramos la comunidad universitaria y la sociedad en general tengamos a disposición una institución con espacios, instalaciones y servicios de primer nivel.

Para lograr este objetivo, nos dimos a la tarea de realizar una serie de acciones que permitieron mejorar la conectividad y la movilidad dentro de nuestros campus; de igual manera, atendimos necesidades de infraestructura tecnológica y equipamiento, a fin de fortalecer los procesos de enseñanza-aprendizaje. Para nuestra institución es prioridad cuidar el medio ambiente y robustecer la seguridad universitaria, por lo que también destinamos recursos importantes para este fin.

**EN 2023 INVERTIMOS MÁS DE 85 MILLONES DE PESOS EN ACCIONES DE INFRAESTRUCTURA**

A continuación, presentamos nuestras acciones más destacables en las que se invirtieron \$85'875,546.95 provenientes de fondos federales, estatales y propios.



## OBRAS CONCLUIDAS EN 2023

OBRA	MONTO DE INVERSIÓN	FONDO DE INVERSIÓN
Segunda etapa de construcción de los Talleres del Departamento de Mantenimiento en el lado sur-oriente, Ciudad Universitaria.	\$ 4,637,685.48	Fondo de Inversión Pública Productiva 2023
Segunda etapa de construcción de los Talleres del Departamento de Mantenimiento en la zona nor-poniente, Ciudad Universitaria.	\$ 4,637,685.48	Fondo de Inversión Pública Productiva 2023
Segunda etapa de construcción de cubierta del Departamento de Control de Bienes Muebles e Inmuebles, Ciudad Universitaria.	\$ 4,637,685.48	Fondo de Inversión Pública Productiva 2023
Tercera etapa de la Biblioteca Central, Ciudad Universitaria.	\$ 10,200,514.87	Fondo de Inversión Pública Productiva 2023
Tercera etapa del Comedor Universitario, Ciudad Universitaria.	\$ 5,014,918.34	Fondo de Inversión Pública Productiva 2023
Tercera etapa del Centro de Cómputo y del Departamento de Redes y Telecomunicaciones, en el Edificio 55, Ciudad Universitaria.	\$ 3,082,995.22	Fondo de Inversión Pública Productiva 2023
Segunda etapa del Archivo Histórico en el Edificio 62, Ciudad Universitaria.	\$ 543,541.70	Fondo de Inversión Pública Productiva 2023
Segunda etapa de estacionamientos, vialidades y andadores de la zona norte Edif. 126-127), Ciudad Universitaria.	\$ 13,237,838.82	Fondo de Inversión Pública Productiva 2023
Mejora en infraestructura para los talleres de servicios, estacionamientos, vialidades y andadores de la zona sur-poniente (Termapolis, zona sur-poniente), Ciudad Universitaria.	\$ 4,302,113.30	Fondo de Inversión Pública Productiva 2023
Ampliación y remodelación del Laboratorio de Simulación Estomatológica en el Edificio 103, Ciudad Universitaria.	\$ 1,297,614.13	Fondo de Inversión Pública Productiva 2023
Reencarpetamiento del estacionamiento sur-poniente entre el Edificio 61 y el Edificio 51, Ciudad Universitaria.	\$ 1,500,000.00	Fondo de Inversión Pública Productiva 2023
Adecuación de dos Aulas Isópticas y una Aula Multidisciplinaria del Edificio 5, Ciudad Universitaria.	\$ 4,212,890.67	Fondo de Aportaciones Múltiples FAM 2023
Adecuación del Aula Isóptica Multidisciplinaria del Edificio 15 y la Clínica de Litigio en Derechos Humanos del Edificio 15-A, Ciudad Universitaria.	\$ 3,433,207.81	Fondo de Aportaciones Múltiples FAM 2023
Rehabilitación del Departamento de Actividades Artísticas y Culturales(DAAC).	\$ 751,932.00	Fondo de Aportaciones Múltiples Media Superior 2023 (FAM IEMS)
Mejoras al estacionamiento del Edificio 32 y alrededores, Ciudad Universitaria.	\$ 1,500,000.00	Fondo Ordinario Estatal
Acondicionamiento del Auditorio Dr. Pedro de Alba.	\$ 665,958.31	Fondo Ordinario Propio
Conclusión del acceso principal del Bachillerato Central.	\$ 126,439.62	Fondo Ordinario Propio
Conclusión del muro perimetral de la Planta de Tratamiento, Ciudad Universitaria.	\$ 46,022.11	Fondo Ordinario Propio
Adecuación de la tienda de souvenirs y la taquilla del Museo Nacional de la Muerte.	\$ 116,124.73	Fondo Ordinario Propio
<b>MONTO TOTAL</b>	<b>\$63' 945,168.07</b>	





COMEDOR UNIVERSITARIO  
UNIVERSIDAD AUTONOMA  
DE AGULASTALES



### OBRAS DE MANTENIMIENTO EN 2023

OBRA	MONTO DE INVERSIÓN	FONDO DE INVERSIÓN
Pintura en estacionamientos y vialidades de la institución.	\$ 51,751.55	Fondo Ordinario Propio
Transformador del edificio 222.	\$ 63,613.18	Fondo Ordinario Propio
Elevadores de la institución.	\$ 1,761,191.12	Fondo Ordinario Propio
Sistemas contra incendios de la institución.	\$ 23,780.00	Fondo Ordinario Propio
Bicicletas del proyecto UAA-GO.	\$ 71,793.31	Fondo Ordinario Propio
Equipos de aire acondicionado.	\$ 77,339.64	Fondo Ordinario Propio
Pintura en cancha de basquetbol del Plantel Central del Centro de Educación Media.	\$ 29,287.61	Fondo Ordinario Propio
Servicio de suministro y colocación de estiércol de res composteado, aireación de pasto, adquisición de fertilizante orgánico para las varias áreas verdes de la institución.	\$ 1,090,000.00	Fondo Ordinario Estatal
Fosa ubicada al sur de Ciudad Universitaria.	\$ 126,892.40	Fondo Ordinario Estatal
Vehículos institucionales en gasolina y diésel.	\$ 800,000.00	Fondo Ordinario Estatal
Alberca Universitaria (instalación de bombas de calor).	\$ 1,058,887.13	Fondo Ordinario Propio
Alberca Universitaria (proyecto de renovación de mobiliario y malla sombra).	\$239,191.95*	Fondo Ordinario Estatal
<b>MONTO TOTAL</b>	<b>\$5'393,727.89*</b>	

\*\$5'154,535.94 fueron ejercidos por la Dirección General de Infraestructura Universitaria y \$ 239,191.95 por el Departamento de Deportes.

### ADQUISICIONES Y EQUIPAMIENTO EN 2023

ADQUISICIÓN	MONTO DE INVERSIÓN	FONDO DE INVERSIÓN
Elevador de la Biblioteca Central.	\$ 1,021,570.00	Fondo de Inversión Pública Productiva 2023
Equipamiento menor para planta de tratamiento de agua.	\$ 754,745.99	Fondo de Inversión Pública Productiva 2023
Equipamiento menor y especializado de trabajo para las secciones de Zonas Verdes, Servicios, Mensajería y Área de Manejo de Residuos.	\$ 2,675,435.54	Fondo de Inversión Pública Productiva 2023
Adquirimos 11 vehículos oficiales	\$ 5,000,000.00	Fondo de Inversión Pública Productiva 2023
Equipamiento institucional para el Laboratorio de Simulación Estomatológica en el Edificio 103, y Aulas Isópticas y Multidisciplinarias en los edificios 5 y 15.	\$ 7,084,899.52	Fondo de Aportaciones Múltiples FAM 2023
<b>MONTO TOTAL</b>	<b>\$16'536,651.05</b>	



Además de las obras que concluimos este 2023, durante el año iniciamos ocho acciones más que terminaremos el siguiente año. Para su realización, contamos con un monto estimado de \$6'481,337.75 pesos.



## OBRAS EN PROCESO DE CULMINACIÓN

OBRAS DE INFRAESTRUCTURA, MANTENIMIENTO Y VIGILANCIA	MONTO DE INVERSIÓN	FONDO DE INVERSIÓN
Reencarpetamiento del estacionamiento del Edificio 202 y vialidades del par norte del Jardín Lineal.	\$ 853,699.63	Fondo de Aportaciones Múltiples Potenciado de Educación Superior (Escuelas al Cien) 2018
Segunda etapa de construcción de rampas y escaleras de paso peatonal zona poniente de Ciudad Universitaria.	\$ 1,865,851.43	Fondo de Aportaciones Múltiples Potenciado de Educación Superior (Escuelas al Cien) 2018
Ampliación de la Planta de Tratamiento, obra exterior para la conectividad de acceso y andador de conexión y reencarpetamiento de vialidades colindantes en Ciudad Universitaria.	\$ 1,891,742.07	Fondo de Aportaciones Múltiples Potenciado de Educación Superior (Escuelas al Cien) 2018
Espacio para Proyecto K9 en la Posta Zootécnica.	\$ 74,633.96	Fondo Ordinario Propio
Mantenimiento y reparación de andadores en Ciudad Universitaria.	\$ 26,000.00(e)	Fondo Ordinario Propio
Cercos de protección en pozos y rebombes de agua en Posta Zootécnica.	\$ 22,027.66	Fondo Ordinario Propio
Ampliación del sistema de videovigilancia con la compra de 56 cámaras, 6 switches y un grabador.	\$ 1,499,955.00	Fondo de Inversión Pública Productiva 2023
Entrega de 7,016 tarjetas de acceso a la comunidad universitaria.	\$ 247,428.00	Fondo Ordinario Propio
<b>MONTO TOTAL ESTIMADO</b>	<b>\$6'481,337.75</b>	

## FINANZAS INSTITUCIONALES Y GESTIÓN DE RECURSOS

A lo largo de nuestra historia como universidad, hemos trabajado para consolidarnos como una institución con estabilidad financiera y permanentemente comprometida tanto con sus compromisos contractuales, como con el desarrollo de iniciativas que ayuden a reducir brechas de desigualdad entre nuestra propia comunidad y, dentro de la medida de nuestras posibilidades, en la sociedad aguascalentense. Como puede observarse en los apartados correspondientes de este documento de rendición de cuentas, esos esfuerzos pueden notarse en acciones estratégicas como, por ejemplo, el aumento del Fondo de Becas y del número de alumnos beneficiados con esta iniciativa. Cabe mencionar que hemos logrado lo anterior buscando paralelamente fortalecer una cultura de austeridad y máximo aprovechamiento de recursos, para la consolidación de fondos como el ya mencionado, o como el Fideicomiso de Pensiones y Jubilaciones.

En este apartado, queremos informar sobre los recursos recibidos y generados, con los que operamos durante 2023, así como dar a conocer el estado de nuestros fondos estratégicos, en los que se asienta la estabilidad de nuestra casa de estudios y, de la misma forma, en donde se respalda el cumplimiento de nuestros compromisos contractuales, así como diversas estrategias de apoyo a sectores vulnerables de la comunidad estudiantil.



Durante el ejercicio 2023, los recursos ordinarios que recibió nuestra casa de estudios ascendieron a 1,880,873,292.91(e), los cuales provinieron del subsidio federal (\$985,799,917), la aportación estatal (\$540,944,896) y la generación de recursos propios (\$354,128,479.91e). Cabe mencionar que estos importes no incluyen los rendimientos financieros generados.





FUENTE DE FINANCIAMIENTO	MONTO
Subsidio Federal	\$985,799,917
Subsidio Estatal	\$540,944,896
Ingresos Propios (e)	\$354,128,479
<b>TOTAL (e)</b>	<b>\$1,880,873,292</b>



Adicionalmente, para la construcción y remodelación de aulas y espacios universitarios, se autorizó por la Secretaría de Educación Pública (SEP) un monto de \$14,730,998 proveniente de recursos federales concursables del Fondo de Aportaciones Múltiples Infraestructura Educativa Superior (FAM IES); además, por parte de la Subsecretaría de Educación Media Superior (SEMS), se gestionaron recursos por \$751,932 para el mantenimiento de la infraestructura de nuestros bachilleratos.\*

A través del Programa Federal “Escuelas al Cien”, destinados a obra pública, mejoras y mantenimiento de nuestros campus universitarios, en el ejercicio 2023 recibimos recursos por la cantidad de \$2,516,989.66 (e), de los cuales, \$1,069.25 (e) corresponden al ejercicio 2017 y \$2,515,920.41 (e) al ejercicio 2018, para concluir las obras en proceso del ejercicio inmediato anterior.\*

*\*Datos preliminares, anteriores al cierre de noviembre 2023*



De manera paralela, una vez se concrete la radicación de los siguientes recursos extraordinarios, contaremos -como parte del financiamiento de la UAA de 2023- con \$24,752,442 (e) provenientes del Programa de Subsidios Federales para Organismos Descentralizados Estatales (U006), para hacer frente de mejor manera al gasto ordinario de la institución con relación a las prestaciones laborales, y con \$13,582,581(e) provenientes como contraparte del Gobierno Estatal, para que se dé cumplimiento a los montos de aportaciones estatales establecidos en el segundo Anexo de Ejecución.



Asimismo, logramos autorizaciones de recursos especiales para ser destinados al impulso de todas las funciones sustantivas de la universidad. A continuación, hacemos una breve relación de ellos:

\$8,946,500.00 (e) provenientes del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, para el desarrollo de siete proyectos de investigación.

\$1,526,413.94 (e) provenientes de Proyectos Especiales de Investigación y Vinculación para la formalización de convenios.

*\*Cifras preliminares, anteriores al cierre de noviembre 2023*

### GESTIÓN DE RECURSOS EXTRAORDINARIOS PARA MEJORAR LA OPERATIVIDAD E INFRAESTRUCTURA INSTITUCIONAL

FUENTE DE FINANCIAMIENTO	MONTO
PROGRAMA DE SUBSIDIOS FEDERALES PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES (U006)	\$24,752,442 (e)
GOBIERNO ESTATAL	\$13,582,581 (e)
FONDO DE APORTACIONES MÚLTIPLES INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA SUPERIOR (FAM IES)	\$14,730,998
SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR (SEMS)	\$751,932
PROGRAMA FEDERAL “ESCUELAS AL CIEN”	\$2,516,989 (e)

**EN 2023, SE GESTIONARON RECURSOS EXTRAORDINARIOS POR \$56 334 942 (e)**

Debido a la aplicación del Plan de Austeridad y Ahorro de la universidad, así como a los ahorros generados en los procesos de licitación, se han logrado obtener finanzas sanas durante este ejercicio con las cuales se han logrado fortalecer y mantener algunos de los fondos estratégicos institucionales. A continuación, damos informe de ello:

Durante 2023 aumentamos en 102,547,424 pesos el capital del Fondo de Pensiones y Jubilaciones, por lo que ya contamos con un total de \$1,451,533,815.75 (e); esto representa un incremento de 7.6% con respecto al año anterior (cifras al 31 de septiembre de 2023). Cabe destacar que, desde 2016 hasta el año que se informa, prácticamente hemos logrado duplicar los recursos de este fideicomiso. Además de lo anterior, nuestro Fondo de Estabilización y Contingencias mantiene en sus reservas un monto de \$79,461,559 (e) para hacer frente a cualquier situación imprevista que pudiera poner en riesgo la operatividad de la institución.

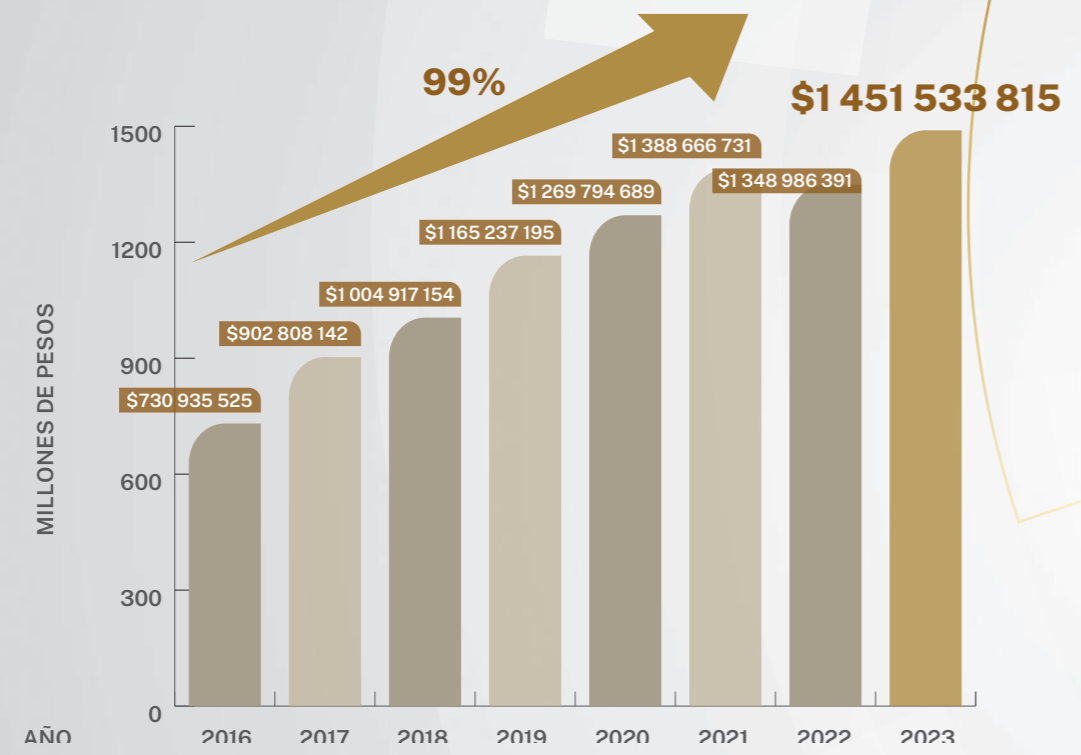
Este hecho nos permite dar un paso importante en nuestro camino hacia la meta de alcanzar un sistema pensionario con viabilidad a largo plazo. Con las estrategias de ahorro y fortalecimiento de los fondos correspondientes, la estimación actual es que las reservas para docentes jubilados y pensionados funcionen adecuadamente sin descapitalizarse hasta el año 2105; en cuanto a las reservas para pensiones y jubilaciones de la totalidad del personal, las estimaciones indican que no habrá riesgo de descapitalización antes del año 2044. Cabe destacar que continuamos trabajando para extender cada vez más estas fechas estimadas.

**TAN SOLO EN 2023, AUMENTAMOS CASI 8% EL CAPITAL DEL FONDO DE PENSIONES Y JUBILACIONES**



### FIDEICOMISO DE PENSIONES Y JUBILACIONES

COMPORTAMIENTO ANUAL 2016-2023



**EN 2023, AUMENTAMOS EN MÁS DE 100 MILLONES EL FIDEICOMISO DE PENSIONES Y JUBILACIONES DE LA UAA**

**EN 2023 OTORGAMOS 371 PRÉSTAMOS A TRABAJADORES DE LA INSTITUCIÓN, QUE ASCENDIERON A UN MONTO DE \$39 107 287 (e)\***

*\*Cifras preliminares, anteriores al cierre de noviembre 2023*

Además de lo anterior, es importante informar que nuestro Fondo de Apoyo a la Investigación cuenta con recursos financieros por \$79,369,064.98. Los cuales se deberán ejercer según lo establecido en los lineamientos de dicho fondo. De igual manera y a la misma fecha mencionada, el Fondo de Inversión Pública Productiva de la institución cuenta con recursos por \$125,401,593.95, mismos que serán utilizados para el pago de las obras y acciones de inversión desarrolladas durante el presente ejercicio. Cabe destacar que el remanente de este último Fondo se podrá destinar a proyectos de inversión durante el ejercicio 2024.



**NUESTRO FONDO DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN CUENTA CON RECURSOS POR \$79 369 064\***

**Y NUESTRO FONDO DE INVERSIÓN PÚBLICA PRODUCTIVA CUENTA CON RECURSOS POR \$125 401 593\***

*\*Cifras al 31 de octubre de 2023*



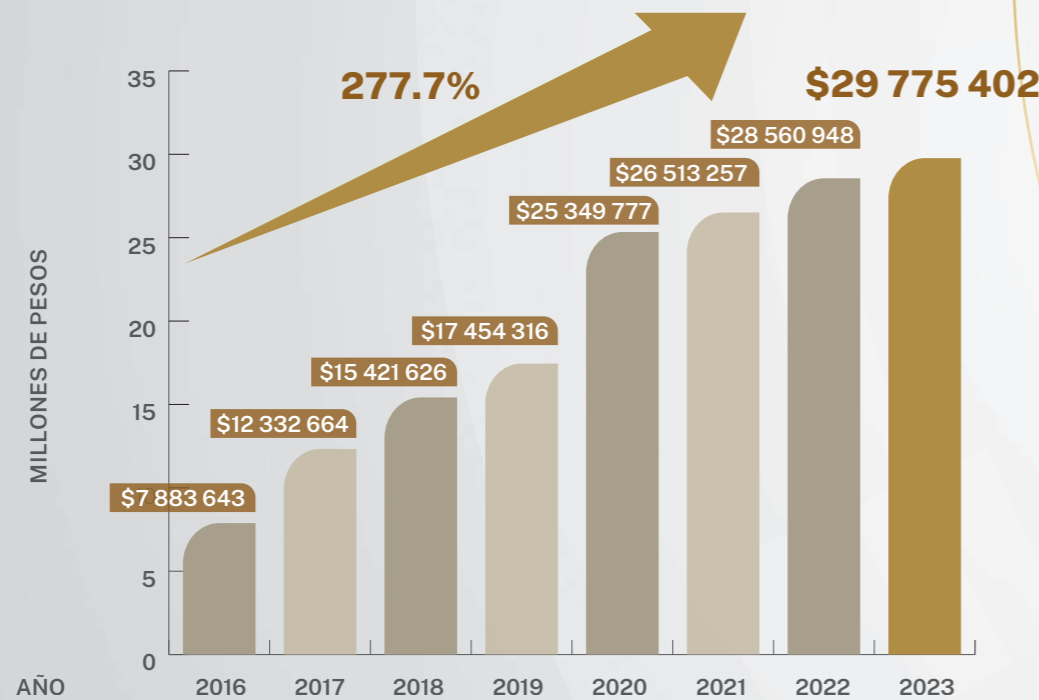


En la Universidad Autónoma de Aguascalientes estamos comprometidos con todos los estudiantes, y en especial con quienes enfrentan situaciones económicas adversas. Por ello, en 2023 realizamos dos convocatorias ordinarias de becas, a partir de las cuales otorgamos 6,996 apoyos en ministraciones del 100%, 75%, 50% o 25%, por concepto de colegiatura y matrícula. Para ello, invertimos \$29,775,402.68.

**EN 2023 OTORGAMOS 6 996 BECAS CON UNA INVERSIÓN DE \$29 775 402**

**MONTO EJERCIDO EN BECAS ORDINARIAS**

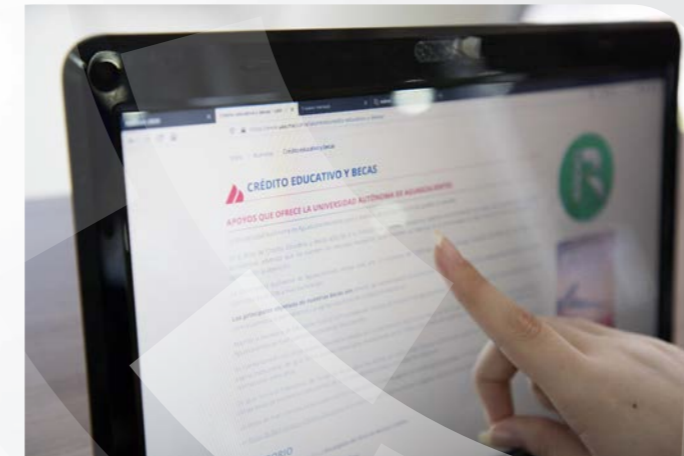
DURANTE EL PERIODO 2016-2023



Este mismo año concedimos 1,129 exenciones de pago a hijos o dependientes económicos de personal docente y administrativo de nuestra universidad: 555 en el semestre enero-junio y 574 en agosto-diciembre; para ello, destinamos un monto de \$8,500,673.50. Asimismo, a través del Programa de Instructo-

res Beca, concedimos 701 exenciones; para estos apoyos empleamos \$5,284,554 pesos. En total, la institución realizó una inversión de \$13,785,227.50 para ejecutar estos programas de apoyo económico a la comunidad universitaria.

**DE 2016 A 2023 INCREMENTAMOS 277.7% EL MONTO DE APOYOS EJERCIDO EN BECAS ORDINARIAS**



**EN 2023 INVERTIMOS**

**\$29 775 402**  
EN BECAS ORDINARIAS

**\$5 284 554**  
EN INSTRUCTORES-BECA

**\$8 500 673**  
EN EXENCIONES

**TOTAL**  
**\$43 560 629**  
(DOS MILLONES MÁS QUE EN 2022)



## TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS

### Transparencia

Durante el periodo del 1 de enero al 31 de octubre de 2023, el Instituto de Transparencia del Estado de Aguascalientes (ITEA) revisó a nuestra institución, a través de un proceso de verificación de cumplimiento de las obligaciones comunes y específicas, en el que obtuvimos el 100% del cumplimiento.

**OBTUVIMOS EL 100% DEL CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES DE TRANSPARENCIA ESTIPULADAS EN LA ÚLTIMA REVISIÓN DEL ITEA**



Además, en el periodo antes mencionado recibimos y atendimos debidamente 390 solicitudes de acceso a la información pública, dentro de las cuales solo se generaron ocho recursos de revisión, lo que representa un 2% respecto al total de las solicitudes atendidas en los términos de la ley en la materia.

Es importante mencionar que, en el año que se informa, hubo un crecimiento exponencial de más del 200% en recepción y atención de solicitudes de información pública en comparación con ejercicios de años anteriores, por ejemplo, en 2022, se recibieron y atendieron un total de 140 solicitudes de información.



### Rendición de Cuentas

Con el objetivo de fiscalizar la gestión y el cumplimiento administrativo, financiero y legal de los recursos del Gasto Federalizado Transferidos, en 2023 atendimos la Auditoría Integral realizada por la Auditoría Superior de la Federación (ASF) a nuestra institución, de la cual no hubo acción alguna por solventar. De esta forma se concluyó que la Universidad Autónoma de Aguascalientes realizó una gestión transparente de los Recursos del Gasto Federalizado Transferidos.

**COMO CADA AÑO, ATENDIMOS LA AUDITORÍA INTEGRAL REALIZADA POR LA AUDITORÍA SUPERIOR DE LA FEDERACIÓN (ASF), DE LA CUAL NO HUBO ACCIÓN ALGUNA POR SOLVENTAR**





A la par, atendimos de manera oportuna el formato de “SOA” (Sociedades de Auditoría) para el ejercicio fiscal 2023 de la Evaluación de la Política Estatal Anticorrupción (PEA) de la Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción (SESEA).

De igual manera, se atendió cada uno de los requerimientos de información solicitados por los distintos entes técnicos superiores de fiscalización, correspondientes a la revisión de la cuenta pública del ejercicio fiscal 2022, de los siguientes programas presupuestarios:

CUENTA PÚBLICA	ENTE FISCALIZADOR	NÚMERO DE AUDITORÍA / PROGRAMA	RESULTADO
2022	OSFAGS	Planeación de la Revisión de la Cuenta Pública	
2022	ASF y la Contraloría del Estado de Aguascalientes	Auditoría 404 “Participaciones Federales a Entidades Federativas”	Sin acciones por atender
2022	ASF y la Contraloría del Estado de Aguascalientes	Auditoría 397 “Fondo de Aportaciones Múltiples”	Sin acciones por atender
2022	ASF	Auditoría 410 “Recursos del Gasto Federalizado Transferidos a las Universidades Públicas Estatales”	Sin acciones por atender





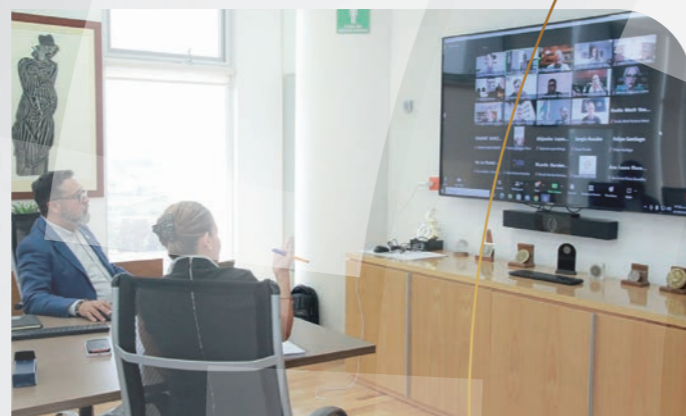
## ACCIONES DESDE LA PRESIDENCIA DEL CONSEJO DE LA RCO DE LA ANUIES

A partir de enero de 2023, la Dra. en Admón. Sandra Yesenia Pinzón Castro asumió la presidencia del Consejo Regional Centro Occidente de la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES).

En el tercer año del periodo 2021-2024 en que la UAA preside el Consejo Regional, nuestra Rectoría continuó impulsando el trabajo conjunto entre las 33 Instituciones de Educación Superior (IES) que la conforman.

Durante 2023, fortalecimos el diálogo entre las instituciones afiliadas en beneficio de la educación superior de nuestro país, difundimos los logros alcanzados por estas en el quehacer cotidiano de sus comunidades docentes, estudiantiles y administrativas e impulsamos el desarrollo de importantes proyectos a nivel regional y nacional, en coordinación con la ANUIES y la SEP.

En cumplimiento con la encomienda de conducir los esfuerzos conjuntos de la Región Centro Occidente del país, lideramos los siguientes proyectos y acciones:



### ACCIONES DESDE LA PRESIDENCIA DEL CONSEJO DE LA RCO

-  **DOS SESIONES ORDINARIAS Y UNA EXTRAORDINARIA DEL CONSEJO REGIONAL CENTRO OCCIDENTE DE LA ANUIES**
-  **UN FORO DE DIÁLOGO ENTRE TITULARES Y REPRESENTANTES DE ÁREAS DE INVESTIGACIÓN DE LAS IES REGIÓN CENTRO OCCIDENTE**
-  **UNA SESIÓN DE TRABAJO CON LA DRA. MARÍA ELENA ÁLVAREZ-BUYLLA ROCES, DIRECTORA GENERAL DEL CONAHCYT**
-  **PARTICIPACIÓN EN LA MESA DE TRABAJO CONAHCYT-SEP-ANUIES 2023**
-  **REVISIÓN DE LA PROSPECTIVA DEL SISTEMA NACIONAL DE POSGRADOS PARA 2024**

### Mesa de trabajo CONAHCYT - ANUIES CENTRO OCCIDENTE

Propuesta de temas prioritarios 2024  
del Sistema Nacional de Posgrados

Celebramos dos sesiones ordinarias y una sesión extraordinaria del Consejo Regional Centro Occidente de la ANUIES, siendo la Universidad Autónoma de Aguascalientes la sede tanto de una sesión ordinaria como de una extraordinaria.

Gestionamos un foro de diálogo entre representantes de las áreas de investigación de las IES de la RCO, en donde se habló sobre el Sistema Nacional de Posgrados (SNP) del CONAHCYT.

Posteriormente, participamos en una sesión de trabajo con la Dra. María Elena Álvarez-Buylla Rocés, directora general del CONAHCYT, en la cual presentamos a las autoridades competentes las principales preocupaciones de la región sobre las becas para los programas de posgrado. Asimismo, participamos en la Mesa de Trabajo CONAHCYT-SEP-ANUIES 2023 y revisamos la prospectiva del SNP para 2024.





En atención a lo dispuesto en el artículo 60 de la Ley General de Educación Superior, promovimos la adhesión de las 33 IES que conforman la RCO al acuerdo nacional para impulsar la mejora continua integral de la educación superior, en coordinación con el Consejo Nacional para la Coordinación de la Educación Superior.

Asimismo, impulsamos la participación de las comunidades académicas y administrativas de nuestras instituciones afiliadas en el Tercer Foro de Vinculación de la RCO, organizado por la Subsecretaría de Educación Superior, la ANUIES y la Fundación Educación Superior – Empresa. En este encuentro se compartieron los avances, resultados y retos que enfrentamos en temáticas como Emprendimiento Asociativo, Educación Dual y Servicio Social Comunitario.

En colaboración con la Secretaría General Ejecutiva y los Consejos Regionales de la ANUIES, promovimos la participación de expertos en evaluación y trabajamos en la revisión y modificación de los lineamientos para el ingreso de instituciones de educación superior a la ANUIES.

Apoyamos a las Redes de Colaboración Interinstitucional del Consejo de la RCO, para la realización de importantes eventos como los siguientes:

En representación de las 33 IES de la RCO, participamos activamente en las siguientes asambleas ordinarias de distintos órganos colegiados de la ANUIES:

**ENCUENTRO INTERNACIONAL DE ESTUDIANTES DE PUEBLOS ORIGINARIOS**

**4 SESIONES ORDINARIAS Y 4 SESIONES EXTRAORDINARIAS DEL CONSEJO NACIONAL**

**I ENCUENTRO DE INVESTIGACIÓN**

**2 SESIONES ORDINARIAS Y 2 SESIONES EXTRAORDINARIAS DE LA ASAMBLEA GENERAL**

**II ENCUENTRO DE COMUNICACIÓN DE LA CIENCIA**

**XIV COLOQUIO INTERNACIONAL DE LA RED DE GÉNERO, INCLUSIÓN Y EQUIDAD SOCIAL**

**2 SESIONES ORDINARIAS DEL CONSEJO DE UNIVERSIDADES PÚBLICAS E INSTITUCIONES AFINES (CUPIA)**

**XXV FORO REGIONAL DE VINCULACIÓN**

**VII ENCUENTRO REGIONAL DE TUTORÍAS**



Con el propósito de reflexionar acerca de los mecanismos de evaluación y la búsqueda de una mejora continua en las IES, organizamos el taller “Sistema de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior de la Región Centro Occidente”, en conjunto con la Universidad Tecnológica de Aguascalientes.



## ACCIONES ESTRATÉGICAS DE DIFUSIÓN

7

BOLETINES DE PRENSA

31

BOLETINES DIGITALES RCO ANUIES

1 573

PUBLICACIONES EN FACEBOOK

1 382

PUBLICACIONES EN X

2

NÚMEROS DE LA REVISTA CONFLUENCIA



Asimismo, coordinamos la emisión de siete boletines de prensa y 31 números del Boletín Digital ANUIES Región Centro Occidente. Desde dichas publicaciones, difundimos el contenido generado por la Secretaría General Ejecutiva de la ANUIES, así como por las 33 IES que conforman la RCO. Como parte de nuestras labores de difusión, también emitimos un total de 1,573 publicaciones en Facebook y 1,382 en X. Estos contenidos contribuyeron a dar a conocer las actividades académicas, estudiantiles y de gestión tanto de la propia ANUIES, las 33 instituciones asociadas a la región, así como de sus 12 redes de colaboración.

Finalmente, publicamos dos números de la *Revista Confluencia*. La número 13 se centró en la vinculación entre Gobierno-Universidad-Sociedad-Empresa y brindó un panorama sobre los principales proyectos de las instituciones asociadas que contribuyen al desarrollo local y regional; mientras que la número 14 brindó un panorama acerca de los derechos humanos, la violencia y el periodismo desde la perspectiva de los universitarios.